



CÔNG TY CỔ PHẦN LICOGI 16

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2014





## MỤC LỤC

### THÔNG TIN CHUNG

Thông tin khái quát & ngành nghề, địa bàn kinh doanh	1
Quá trình hình thành và phát triển	5
Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý	9
Định hướng phát triển	18
Các rủi ro ảnh hưởng đến công ty	20

### TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh	22
Tổ chức và nhân sự	26
Tình hình đầu tư và thực hiện các dự án	30
Tình hình tài chính	31
Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu	36

### BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh	39
Tình hình tài chính	
Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	42
Kế hoạch phát triển	42

### ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty	48
Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Ban Giám đốc Công ty	39
Các kế hoạch, định hướng của HĐQT	50

### QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hoạt động của HĐQT	53
Ban Kiểm soát	55
Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, BGD và BKS	60

<b>BÁO CÁO TÀI CHÍNH 2014</b>	<b>61</b>
-------------------------------	-----------



#### Biên tập

Lê Văn Hội  
Nguyễn Thanh Hải  
Nguyễn Dương Hoàng Anh Khoa  
Nguyễn Thị Thủy  
Lê Thị Phương Nam

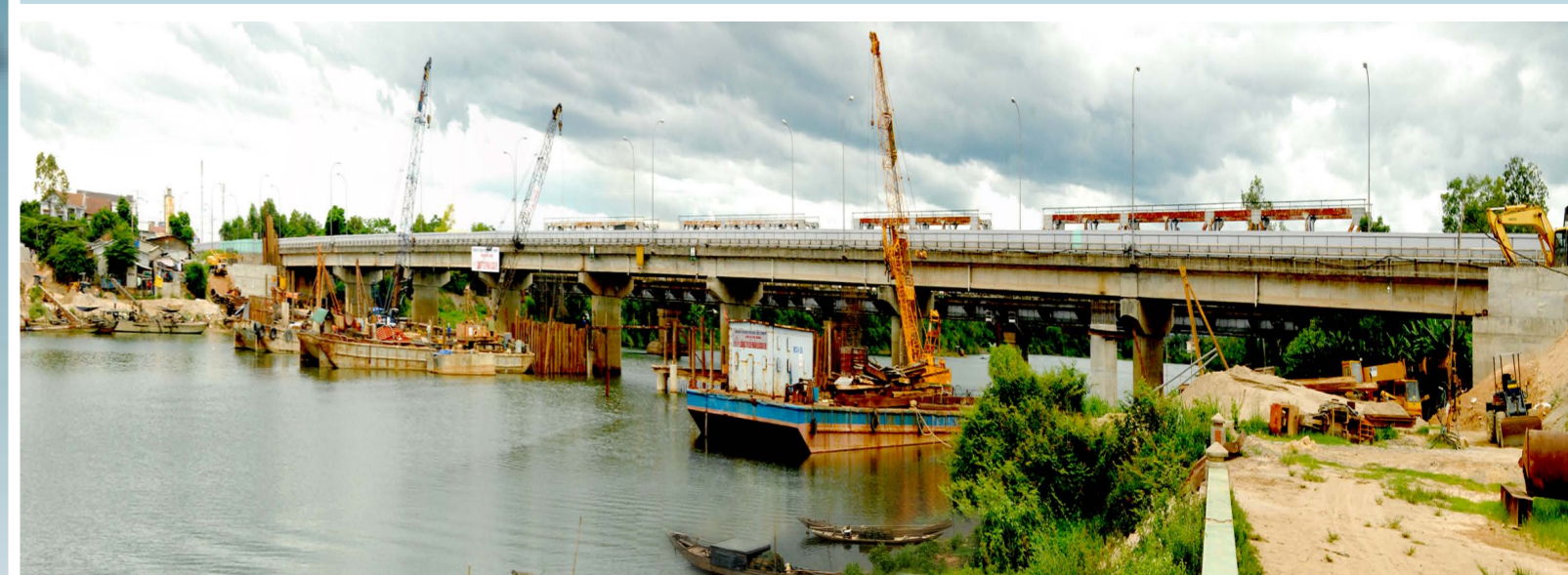
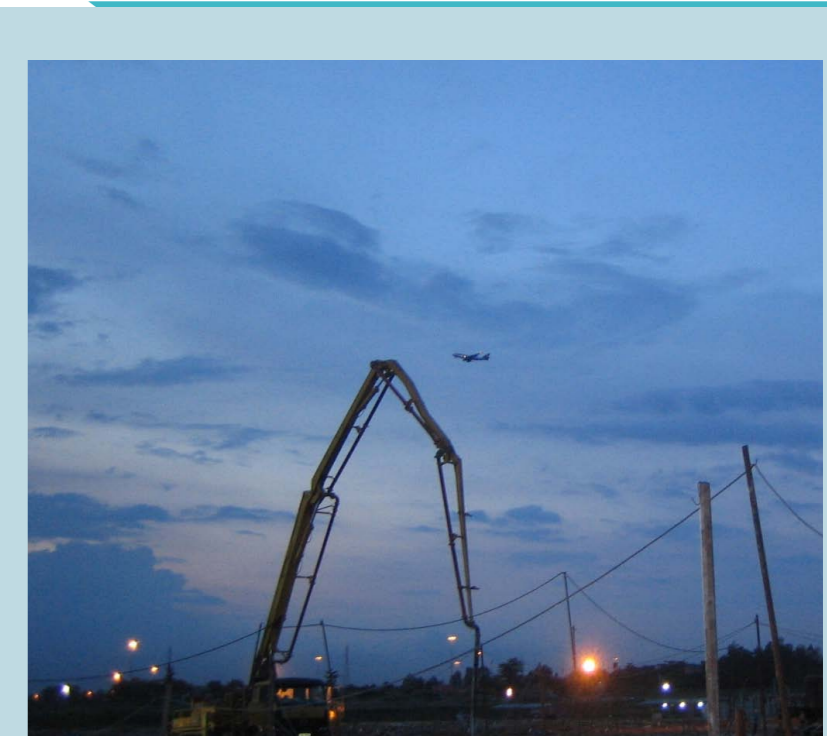
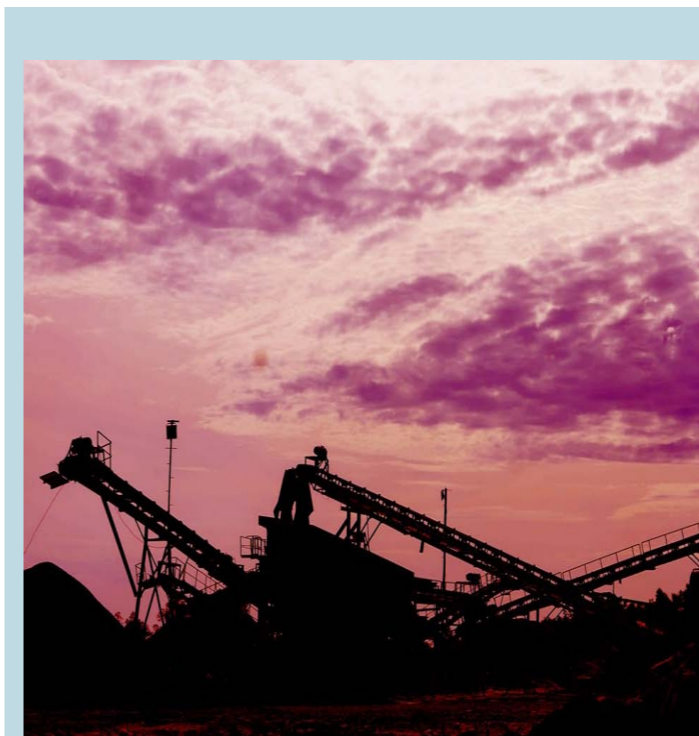
#### Trình bày

Trần Phan Nhân  
Trương Công Hạnh

#### Chịu trách nhiệm

Bùi Dương Hùng





**Tên tiếng Việt:**  
CÔNG TY CỔ PHẦN LICOGI 16

**Tên tiếng Anh:**  
LICOGI16 JOINT STOCK COMPANY

**Tên viết tắt** : LICOGI16  
**Mã cổ phiếu giao dịch** : LCG  
**Năm thành lập** : 2001

Giấy đăng ký kinh doanh số: 0302310209

Đăng ký lần đầu 02/06/2006

Đăng ký thay đổi lần thứ 14 ngày 08/12/2014

Vốn điều lệ: 762.499.560.000 đồng

Tổng số cổ phần: 76.249.956

Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 6.000.000.000 đồng

**Địa chỉ:** 24A Phan Đăng Lưu, phường 6, quận Bình Thạnh, Thành phố Hồ Chí Minh,  
**Điện thoại:** 08.38411375 **Fax:** 08.38411376  
**Email:** [info@Licogi16.com](mailto:info@Licogi16.com) **Website:** [www.licogi16.com](http://www.licogi16.com)

#### NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

- Thi công xây dựng các công trình dân dụng và công nghiệp.
- Thi công xây dựng các công trình giao thông.
- Thi công xây dựng các công trình thủy lợi, thủy điện, sân bay, bến cảng, đường dây và các trạm biến thế điện; các công trình cấp thoát nước và vệ sinh môi trường, nền móng công trình.
- Gia công, chế tạo cốt pha định hình, dàn giáo, khung nhà công nghiệp.
- Khai thác đá. Khai thác đá có sử dụng vật liệu nổ công nghiệp.
- Đầu tư, kinh doanh nhà ở, khu đô thị mới, hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp.
- Sàn giao dịch bất động sản (thực hiện theo Luật Kinh doanh bất động sản).



## GIÁ TRỊ CỐT LÕI

### 1. Dám cam kết và tôn trọng cam kết

#### Công ty

Licogi 16 là một tập thể trẻ trung năng động với mỗi nhân viên là một tế bào, mỗi tập thể là một bộ phận, thông tin là huyết mạch, văn hóa là hơi thở. Cơ thể khỏe mạnh, trí tuệ sáng suốt sản sinh tinh thần phấn chấn.

Lợi ích của xã hội, của khách hàng, của cổ đông và cộng đồng là tiêu chí hành động, thẳng thắn, khách quan, minh bạch và cầu thị trong mọi mối quan hệ.

Chăm lo và tạo điều kiện mọi mặt cho nhân viên là mối quan tâm hàng đầu.

#### Nhân viên

Chuyên nghiệp, tận tụy, kỷ luật, trung thành. Luôn tự hoàn thiện và giúp đồng nghiệp cùng hoàn thiện.

Cống hiến hết mình, hưởng thụ bình đẳng.

### 2. Tôn trọng với quá khứ, thực tế với hiện tại và lạc quan vào tương lai.

Nâng niu, tôn trọng và giữ gìn những thành quả đạt được.

Sẵn sàng đương đầu và vượt qua những thách thức khó khăn.

Nắm bắt cơ hội, dám nghĩ dám làm.

### 3. Bồi đắp giá trị tinh thần, giá trị tâm linh:

Lạc quan tin tưởng vào cuộc sống, cùng hướng thiện.

Luôn tạo ra hạnh phúc cho mình và chia sẻ cho cộng đồng.

## TÂM NHÌN

Trở thành công ty bất động sản chuyên nghiệp, một nhà thầu có uy tín, có vị thế trên thương trường cả nước và nơi con người được đào tạo và phát triển hết tiềm năng của mình thông qua quá trình sáng tạo những sản phẩm mới mang lại niềm tin cho khách hàng



## SỨ MỆNH

Xây dựng một thương hiệu bất động sản xanh thân thiện với môi trường

Tiên phong áp dụng công nghệ mới vì chất lượng công trình

Tiêu biểu cho doanh nghiệp có trách nhiệm cộng đồng

Tối đa hóa hiệu quả kinh doanh, thỏa mãn kỳ vọng của cổ đông

## QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

- Năm 2001: Công ty Xây dựng số 16 được thành lập trên cơ sở tổ chức lại Chi nhánh tại Tp. Hồ Chí Minh của Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển Hạ tầng Licogi.
  - Năm 2003: Công ty Cổ phần Licogi 16 đã được tổ chức UKAS cấp chứng chỉ quản lý chất lượng ISO 9001- 2000.
  - Năm 2004: Nhà máy cơ khí Nhơn Trạch tại Đồng Nai (nay là Công ty phần Licogi16.M) được đầu tư xây dựng và đi vào hoạt động với công suất 10.000 tấn/năm, cung cấp nhiều sản phẩm cơ khí và kết cấu thép
  - Năm 2005: Thành lập Công ty Cổ phần Bê tông Nhơn Trạch (nay là Công ty Cổ phần Licogi 16.5) tham gia vào lĩnh vực thi công xây dựng dân dụng, hạ tầng kỹ thuật, giao thông, sản xuất và kinh doanh kết cấu bê tông, vật liệu xây dựng.
  - Năm 2006: Công ty Xây dựng số 16 chính thức chuyển mô hình hoạt động từ doanh nghiệp Nhà nước thành Công ty Cổ phần Licogi16 với vốn điều lệ 12 tỷ đồng; Licogi 16 đón nhận Bằng khen của Thủ tướng chính phủ dành cho Đơn vị có thành tích trong công tác từ 2001-2005, góp phần vào sự nghiệp xây dựng CNXH và bảo vệ Tổ quốc; Đầu tư thiết bị sản xuất bê tông đầm lăn (RCC) hiện đại nhất Việt Nam phục vụ thi công Thủy điện Bản Chát với tổng kinh phí là 230 tỷ đồng nhằm đáp ứng khối lượng công việc dự kiến thực hiện là 1,6 triệu khối bê tông (tương đương 1.386 tỷ đồng).
  - Năm 2007: Chuyển đổi mô hình hoạt động của Xí nghiệp Licogi 16.1 thành Công ty Cổ phần Licogi 16.1 trong lĩnh vực xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp; Thành lập Công ty Cổ phần Licogi 16.2 tham gia vào lĩnh vực xây dựng các công trình thủy điện, dân dụng, công nghiệp; Thành lập Công ty Cổ phần Licogi 16.6 với mục tiêu trở thành đơn vị đại diện phía Bắc tham gia vào lĩnh vực thi công xây dựng, sản xuất và kinh doanh vật liệu xây dựng thân thiện với môi trường; Góp vốn thành lập Công ty CP ĐT&PTHT Nghi Sơn với ngành nghề kinh doanh chủ yếu đầu tư xây dựng và kinh doanh hạ tầng cơ sở, sản xuất vật liệu xây dựng.
  - Giai đoạn 2008 cho đến nay: Đại chúng hóa, Licogi 16 chính thức niêm yết cổ phiếu công ty tại Sở giao dịch chứng khoán Thành Phố Hồ Chí Minh với mã chứng khoán LCG
- Năm 2008**
- Thành lập Công ty TNHH XD-TM-DV Điện Phước với ngành nghề chủ yếu là đầu tư xây dựng và kinh doanh cơ sở hạ tầng khu công nghiệp, khu dân cư
  - Thành lập Công ty Cổ phần Tư vấn đầu tư Licogi16.8 với ngành nghề chủ yếu là tư vấn đầu tư xây dựng, thiết kế, lập dự án và kinh doanh bất động sản
- Năm 2009**
- Thành lập Công ty CP Điện lực Licogi16 thi công các dự án đường dây và trạm điện, công trình dân dụng, hạ tầng kỹ thuật
  - Liên doanh góp vốn thành lập Công ty TNHH Nhiên liệu sinh học Phương Đông sản xuất và kinh doanh sản phẩm xăng sinh học, sản phẩm than thiện với môi trường
  - Liên doanh góp vốn thành lập Công ty TNHH Khu đô thị mới Phú Hội đầu tư xây dựng và kinh doanh khu dân cư theo quy hoạch

**Năm 2010**

- Tổ chức khánh thành Tòa nhà Licogi16 do chính công ty đầu tư để làm trụ sở văn phòng và cho thuê với quy mô 9 tầng, 1 tầng lửng, 1 tầng sân thượng và 2 tầng hầm trên diện tích đất 341 m2
- Khởi công xây dựng Trường Cao đẳng nghề Công nghệ Licogi tại Khu Kinh tế Nghi Sơn với quy mô 9.000 học viên/năm trên diện tích đất 8ha
- Thành lập Công ty TNHH Thương mại Xây dựng 12 đầu tư xây dựng và kinh doanh dự án Khu dân cư Hiệp Thành và các dự án bất động sản khác
- Thành lập Công ty TNHH Siêu Thành đầu tư xây dựng và kinh doanh dự án Chung cư Nam An và các dự án bất động sản khác.

**Năm 2011**

- Tổ chức Lễ kỷ niệm khối bê tông thứ 1 triệu trên tổng số 1,6 triệu khối bê tông tại công trình Thủy điện Bản Chát, có sự có mặt của Thủ tướng Chính phủ đã làm tăng thêm uy tín, thương hiệu của Licogi16 trong lĩnh vực thi công đập bê tông
- Triển khai đầu tư thi công Dự án Sky Park Residence trên diện tích 9,2 ha với quy mô 1 tháp gồm tòa nhà văn phòng 20 tầng, tòa nhà căn hộ 30 tầng, khối đế 5 tầng và 1 tầng hầm
- Đầu tư dự án Quản trị tổng thể doanh nghiệp ERP SAP

**Năm 2012**

- Hoàn thành Công trình thủy điện Bản Chát theo đúng tiến độ đề ra
- Sáp nhập công ty 16.9 vào 16.6 thành Licogi 166
- Vận hành chính thức phần mềm ERP SAP

**Năm 2013**

- Thành lập Văn phòng đại diện Licogi16 tại Hà Tĩnh để triển khai thi công các công trình tại dự án Nhà máy thép Formosa
- Thành lập Văn phòng đại diện Licogi16 tại Quảng Trị để triển khai thi công công trình dự án Xây dựng cầu Thạch Hãn và mở rộng quốc lộ 1A đi qua địa bàn tỉnh Quảng Trị.
- Thoái vốn khỏi Công ty CP Đầu tư và Phát triển Hạ tầng Nghi Sơn
- Thoái vốn khỏi Công ty CP Licogi16.5

**Năm 2014**

- Liên doanh góp vốn thành lập công ty BOT để đầu tư nâng cấp và cải tạo quốc lộ 38 đoạn nối Bắc Ninh-Hưng Yên theo hình thức BOT.
- Thành lập Ban điều hành thi công Licogi16 tại Bắc Ninh để triển khai thi công công trình Quốc lộ 38.
- Thành lập Ban điều hành thi công Licogi16 tại Bảo Lộc Lâm Đồng để triển khai thi công công trình Bệnh viện II Lâm Đồng.
- Hoàn thành công tác BT-GPMB và thành lập Ban điều hành thi công dự án khu dân cư Hiệp Thành, quận 12, Tp.HCM.



GIẢI THƯỞNG TIÊU BIỂU



Huân chương lao động hạng ba năm 2007



Thương hiệu chứng khoán uy tín -2010 dành cho các doanh nghiệp tiêu biểu trên thị trường chứng khoán Việt Nam



Huân chương lao động hạng nhì năm 2011



Thương hiệu Chứng khoán uy tín -2009 và TOP 100 Doanh nghiệp niêm yết hàng đầu VN dành cho các doanh nghiệp tiêu biểu trên thị trường chứng khoán Việt Nam



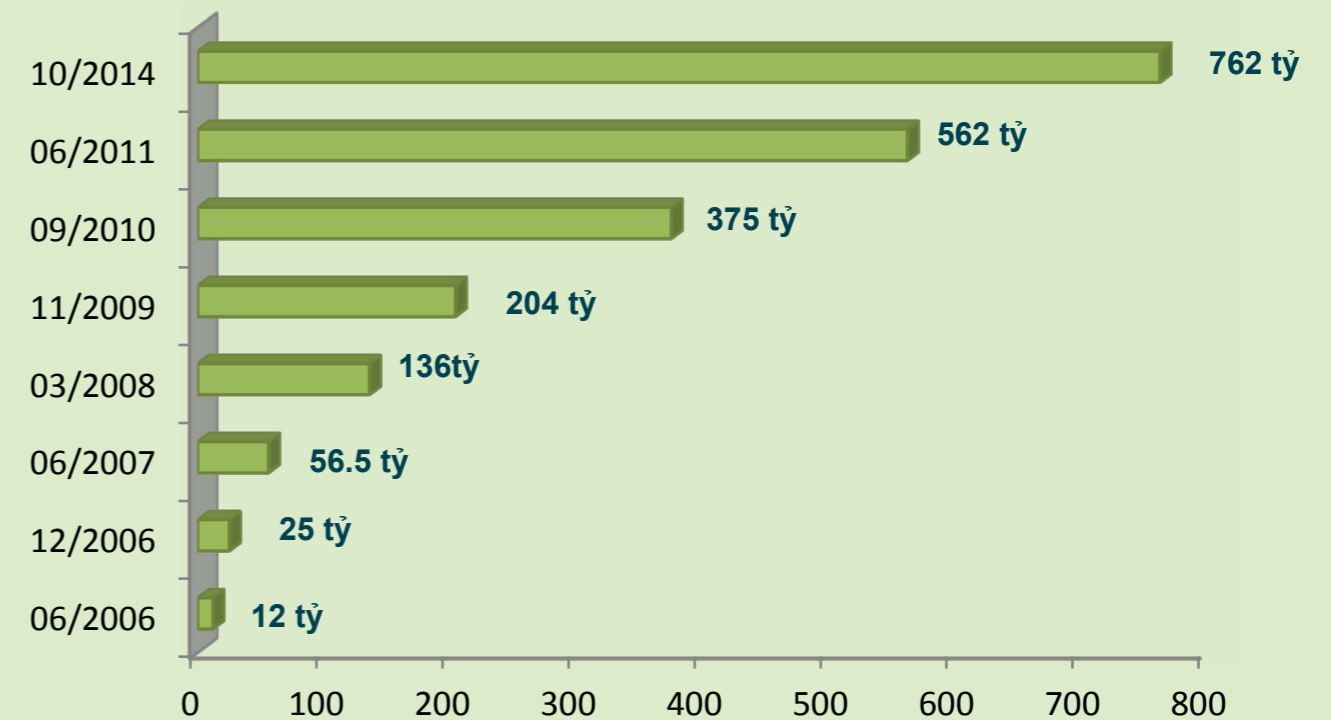
Nằm trong bảng xếp hạng 500 doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt nam năm 2011



Chứng nhận Công ty Cổ phần LICOGI 16 thuộc top 50 Công ty kinh doanh hiệu quả nhất Việt Nam năm 2012



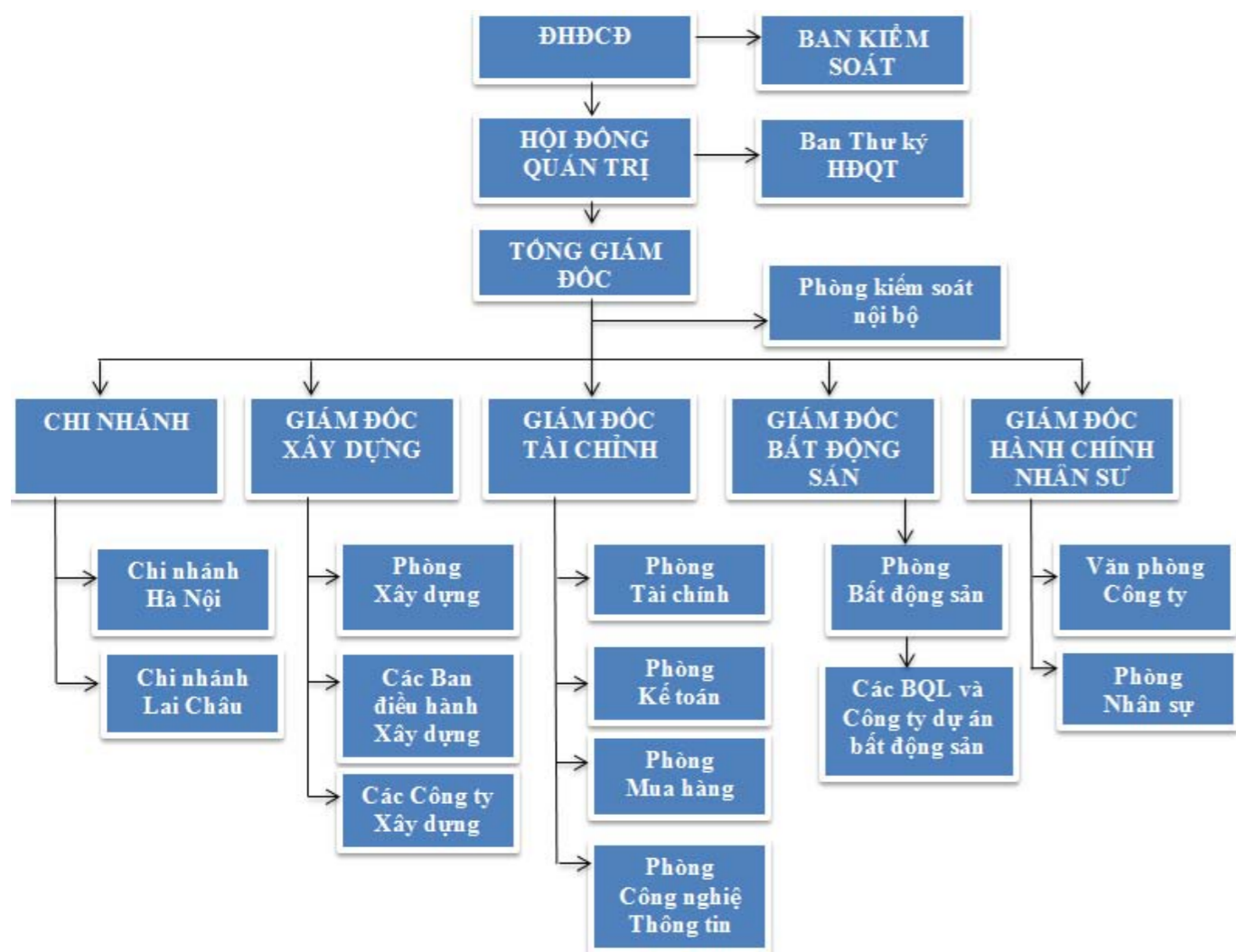
CÁC ĐỢT TĂNG VỐN



Niêm yết:

- Mã giao dịch LCG
- Ngày niêm yết cổ phiếu 17/10/2008 theo Quyết định số 112/QĐ-SGDHCM Cổ phiếu
- Loại cổ phiếu: cổ phiếu phổ thông
- Mệnh giá: 10.000 đồng/ cổ phiếu
- Tổng số lượng cổ phiếu niêm yết: 76.249.956

# SƠ ĐỒ TỔ CHỨC



## CÁC CÔNG TY CON VÀ CÔNG TY LIÊN KẾT

### Ba công ty con

Tên công ty	Trụ sở chính	Tỷ lệ lợi ích	Biểu quyết	Hoạt động kinh doanh chính
Công ty TNHH XD TMDV Điền Phước	24A Phan Đăng Lưu, P.6, Q. Bình Thạnh, TP. Hồ Chí Minh	95,0*%	95,0%	Xây lắp, kinh doanh bất động sản
Công ty TNHH Siêu Thành	24A Phan Đăng Lưu, P.6, Q. Bình Thạnh, TP. Hồ Chí Minh	100,0%	100,0%	Xây lắp, kinh doanh bất động sản
Công ty CP Licogi 166	Tầng 4, Công ty 34, Khuất Duy Tiến, Hà Nội	56,68%	56,68%	Xây lắp, sản xuất vật liệu xây dựng

### Công ty TNHH XD – TM Điền Phước

Là công ty sở hữu riêng dự án Điền Phước với quy mô 95ha tại xã Điền Phước – huyện Nhơn Trạch – Tỉnh Đồng Nai, hiện tại đã đền bù được 15% diện tích. Sau khi đi vào kinh doanh, dự án sẽ đóng góp nguồn doanh thu và lợi nhuận lớn cho Công ty. Đánh giá là dự án rất tiềm năng trong tương lai, thời gian tới HĐQT có kế hoạch mua lại 5% phần vốn góp từ cổ đông tư nhân để sở hữu 100% vốn góp tại Công ty này.

### Công ty TNHH Siêu Thành

Là Công ty sở hữu riêng dự án KDC Nam An với diện tích 8.662,1 m<sup>2</sup>, hiện Công ty đang định hướng xin chuyển đổi sang kinh doanh đất nền. Dự kiến dự án không mang lại lợi nhuận đáng kể nhưng sẽ góp phần giải quyết thanh khoản về dòng tiền cho Công ty.

### Công ty Cổ phần LICOGI 166

Là công ty con có trụ sở tại Hà Nội có nhiệm vụ thi công các công trình của Công ty địa bàn Hà Nội và các tỉnh phía Bắc, thời gian qua Công ty chủ yếu tập trung thi công công trình Bản Chất và mang lại nguồn lợi nhuận lớn cho Công ty. Ngoài ra, Công ty CP LICOGI 166 còn chủ động tìm kiếm việc làm và tổ chức thi công tốt đem lại nguồn nhu không nhỏ, điển hình là các công trình lưới điện.

Việc không lường trước được khó khăn trong việc đầu tư mỏ đá tại Hà Tĩnh gây ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động SXKD trong năm 2014. Để ứng phó Công ty tập trung tiết giảm chi phí, xây dựng bộ máy có chất lượng, chú trọng xây dựng các quy trình quản lý giảm thiểu chi phí và giảm thiểu rủi ro cho công ty.

Dự kiến từ năm 2015 Công ty sẽ vượt qua giai đoạn khó khăn và phục hồi góp phần đem lại nguồn doanh thu và lợi nhuận cho Công ty mẹ.



## Tám công ty liên kết

Tên công ty	Trụ sở chính	Tỷ lệ lợi ích	Biểu quyết	Hoạt động kinh doanh chính
Công ty CP Licogi 16.8	Số 169 Bàu Cát, P.14, Q. Tân Bình, Tp.Hồ Chí Minh	36,36%	36,36%	Tư vấn thiết kế
Công ty CP Cơ khí Licogi 16	49B Phan Đăng Lưu, P.7, Q. Phú Nhuận, Tp Hồ Chí Minh	46,15%	46,15%	Gia công, chế tạo SP cơ khí xây dựng
Công ty CP Licogi 16.1	5/13 Nguyễn Công Hoan, P.3, Q. Bình Thạnh, Tp. Hồ Chí Minh	40,00%	40,00%	Xây lắp, đầu tư
Công ty Điện lực Licogi 16	24A Phan Đăng Lưu, P.6, Q.Bình Thạnh, Tp.Hồ Chí Minh	40,10%	40,10%	Xây lắp các công trình điện, đầu tư
Công ty TNHH Khu đô thị Phú Hội	Lô X1, đường D3, Long Tân, Nhơn Trạch, Đồng Nai	30,00%	30,00%	Kinh doanh bất động sản
Công ty TNHH Nhiên liệu sinh học Phương Đông	Ấp 8, xã Minh Hưng, Bù Đăng, Bình Phước	22,00%	22,00%	Sản xuất Ethanol nhiên liệu
Công ty TNHH Xây Dựng & TM 12	21/1C KP4, P.Hiệp Thành, Q.12, Tp.HCM	40,00%	40,00%	Xây lắp, kinh doanh bất động sản

**Công ty Cổ phần LICOGI 16.8**

Đây là đơn vị chuyên về lĩnh vực tư vấn đầu tư, tư vấn thiết kế. Trong thời gian vừa qua, Công ty đã cố gắng duy trì công việc, tạo công việc ổn định cho người lao động, không nợ lương. Với vai trò là Công ty đứng đầu liên doanh đầu tư dự án Phước Thiện tại Nhơn Trạch – Đồng Nai (bao gồm 16.8, 16.5 và 16.M), Công ty đã đề xuất chuyển nhượng cho Công ty mẹ để giám áp lực về vốn.

**Công ty Cổ phần Cơ khí LICOGI 16**

Là một trong những Công ty chủ động tốt nhất trong công tác tìm kiếm việc làm, mạnh dạn đầu tư thiết bị công nghệ đi trước đón đầu, từng bước đưa Công ty phát triển ổn định. Trong năm 2014 Công ty đã ký hợp đồng với nước ngoài và đưa công nghệ trong nước sang thi công tại Lào, đây là nỗ lực vượt bậc của Ban Lãnh đạo Công ty. Tuy nhiên Công ty cần nâng cao chất lượng thi công, tập trung công tác quản lý để nâng cao hiệu quả SXKD.

**Công ty Cổ phần LICOGI 16.1**

Định hướng hoạt động của Công ty tập trung vào lĩnh vực xây lắp dân dụng và công nghiệp và đã có một số công trình tạo được thương hiệu với chủ đầu tư như công trình Bộ Tư lệnh Cảnh vệ, Bệnh viện II Lâm Đồng, Đại học Trà Vinh... Tuy nhiên trong giai đoạn vừa qua công tác tìm kiếm việc làm chưa tốt còn phụ thuộc nhiều vào Công ty mẹ, Ban lãnh đạo cần quan tâm hơn nữa trong công tác chất lượng, tính thẩm mỹ và đảm bảo tiến độ công trình. Tập trung trong công tác thu hồi vốn, tìm kiếm công việc.

**Công ty Cổ phần Điện Lực LICOGI 16**

Thành lập năm 2010 với chuyên môn chính chuyên về các trạm biến thế điện và các đường dây đầu nối với khởi đầu khó khăn về năng lực đấu thầu. Từ mốc khởi đầu chỉ thi công TBA 110KvA đến nay đã có thể thi công TBA 500KvA, doanh thu năm 2014 Công ty cao gấp 14 lần vốn điều lệ với nguồn lợi nhuận đáng kể. Bộ máy được phát triển mạnh mẽ với nhân lực có chất lượng tốt và gắn bó với Công ty. Thị trường công việc còn rất tiềm năng với triển vọng Công ty sẽ phát triển tốt.

**Công ty TNHH XD – TM 12:**

Tương tự như Công ty Điện Phước và Công ty TNHH Siêu Thành, Công ty TNHH 12 sở hữu riêng dự án KDC Hiệp Thành, là dự án trên địa bàn Tp.HCM được kinh doanh đất nền nơi có nguồn cung về đất nền rất lớn có diện tích 12,55ha và hiện đã đền bù được 98,9%. Năm 2014 là năm thành công trong công tác đền bù, được xác định là công tác khó khăn nhất của dự án. Dự kiến sản phẩm được đưa ra kinh doanh vào cuối quý 2 năm 2015 để đón xu thế nguồn vốn đang chảy vào bất động sản, sẽ góp phần lớn vào doanh thu, lợi nhuận và dòng tiền trong năm 2015.

**Công ty TNHH khu đô thị Phú Hội:**

Công ty CP LICOGI 16 có 30% vốn góp tại Công ty TNHH khu đô thị Phú Hội, hai đối tác còn lại là quỹ đầu tư nước ngoài tại Việt Nam. Là Công ty có dự án 83ha đất sạch tại Nhơn Trạch – Đồng Nai, hiện tại do tình hình bất động sản trầm lắng tại khu vực này nên tạm thời Công ty dừng đầu tư công trình hạ tầng trên đất.

**Công ty TNHH nhiên liệu sinh học Phương Đông:**

Là Công ty có quy mô đầu tư lớn và hiện đại với công suất 100 triệu lít/năm, hiện tại khó khăn trong việc áp dụng chính sách nhà nước về việc sử dụng ethanol tại các tỉnh thành và giá xăng dầu giảm mạnh trong thời gian qua là nguyên nhân chính gây lỗ tại công ty này. Với tình hình khả quan trong thời gian tới từ hai yếu tố trên, kỳ vọng từ năm 2017 Công ty sẽ có lời và góp phần giảm bớt lỗ hợp nhất tại LICOGI 16.



**HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**Ông Bùi Dương Hùng**  
Chủ tịch Hội đồng quản trị

Là người sáng lập và gắn bó với Công ty ngay từ những ngày đầu thành lập. Trải qua nhiều khó khăn, thăng trầm, Ông luôn sát cánh cùng các thành viên Licogi16 ghi lại những mốc son trên chặng đường lập nghiệp, tạo dựng nên hình ảnh và thương hiệu của Licogi16 là một trong 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam, có nhiều đóng góp trong công cuộc công nghiệp hóa, hiện đại hóa đất nước.



**Ông Hoàng Minh Khai**  
Ủy viên Hội đồng quản trị

Là một trong những cánh chim đầu đàn của Licogi16 từ buổi đầu khởi nghiệp, gắn bó với từng công trình, từng dự án và từng bước đi của Licogi16 cho tới ngày hôm nay. Ông là người có nhiều kinh nghiệm trong công tác quản lý nguồn nhân lực, góp phần tích cực vào sự ổn định và phát triển đội ngũ người lao động có chất lượng để đáp ứng nhu cầu cho hoạt động SXKD của doanh nghiệp. Và với nhiều năm kinh nghiệm BĐS, ông đóng góp nhiều vào thành công của hoạt động BĐS Licogi 16.



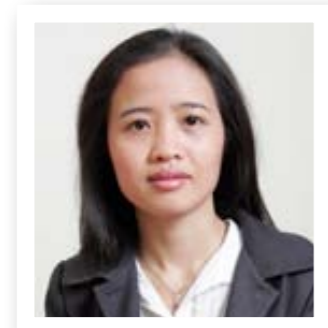
**Ông Vũ Công Hưng**  
Ủy viên Hội đồng quản trị

Là một trong những thành viên sáng lập và tham gia Công tác từ những ngày đầu Công ty thành lập. Với chuyên môn kỹ sư xây dựng, trình độ thạc sỹ Quản trị kinh doanh và với thể mạnh kinh nghiệm trong đối ngoại và phát triển kinh doanh, ông đã đóng góp nhiều vào sự ổn định và phát triển của Công ty những năm vừa qua.



**Ông Lê Văn Công**  
Ủy viên Hội đồng quản trị

Gia nhập vào ngôi nhà Licogi16 từ đầu năm 2011 với một bề dày kinh nghiệm trong lĩnh vực quản trị doanh nghiệp ở nhiều vị trí khác nhau. Trong công cuộc tái cơ cấu toàn hệ thống Licogi16, Ông giữ vai trò đặc biệt quan trọng vừa là người tư vấn cho HĐQT các vấn đề liên quan đến quản trị doanh nghiệp, vừa trực tiếp điều hành triển khai các bước lộ trình thực hiện tái cấu trúc Công ty.



**Bà Đặng Phạm Minh Loan**  
Ủy viên Hội đồng quản trị

Là thành viên có bề dày kinh nghiệm trong lĩnh vực đầu tư và quản trị tài chính tại các tổ chức lớn và có uy tín, bà đã tham gia và gắn bó với Licogi16 trong việc định hướng chiến lược phát triển và hoạt động của Công ty từ năm 2010.

**1.Chủ tịch HĐQT: Ông Bùi Dương Hùng****1.1.Chức vụ hiện tại: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty CP Licogi16****1.2. Lý lịch cá nhân:**

- Năm sinh: 1958
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Đô thị

**1.3.Quá trình công tác:**

- Từ 08/1978-10/1978: Bộ đội thuộc E191, E122-Bộ chỉ huy quân sự Hà Tuyên; cấp bậc binh nhất;
- Từ 11/1978-05/1982: Bộ đội-Giáo viên dạy toán Trường Văn hóa quân khu 2; cấp bậc Trung sỹ;
- Từ 06/1982-09/1985: Sinh viên trường Đại học Kiến trúc Hà Nội; chức vụ lớp phó học tập;
- Từ 10/1985-09/1997: Công tác tại Xí nghiệp Xây dựng số 1, Xí nghiệp Xây lắp, Công ty Lắp máy và Xây dựng Hà Nội thuộc LILAMA; Giữ chức vụ: Đội trưởng, Phó phòng Kinh tế - Kế hoạch, Trưởng phòng Kinh tế - Kỹ thuật;
- Từ 10/1997-03/2001: Công tác tại Công ty Lắp máy Điện nước thuộc Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển Hạ tầng (LICOGI); Giữ chức vụ: Phó Giám đốc Công ty;
- Từ 04/2001-01/2006 : Giám Đốc Công ty Xây dựng số 16 thuộc Tổng Công ty Xây dựng và phát triển Hạ tầng (LICOGI); - Từ 02/2006-06/2007: Chủ tịch HĐQT - Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16;
- Từ 07/2007-03/2013: Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần LICOGI 16.
- Từ 04/2013 đến nay: Chủ tịch HĐQT - Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16; Chủ tịch HĐQT Công ty CP Licogi16.8; Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Điện Phước; Chủ tịch HĐQT Liên danh Công ty TNHH Khu đô thị Phú Hội.



**2. Thành viên HĐQT: Ông Hoàng Minh Khai**

**2.1.Chức vụ hiện tại:** Ủy viên HĐQT- Giám đốc Hành chính Nhân sự Công ty CP Licogi16; Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH 12; Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Siêu Thành; Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc Công ty TNHH Điền Phước; Phó Giám đốc Liên danh Công ty TNHH Khu đô thị Phú Hội.

**2.2. Lý lịch cá nhân:**

-Năm sinh 1962  
-Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng Cầu đường

**2.3. Quá trình công tác:**

- Từ 02/1983 – 10/1986: Bộ đội D10E108, F337 Lạng Sơn;
- Từ 11/1986 – 01/1987: Học sinh trường Công Nhân Cơ giới 2, Hải Dương;
- Từ 02/1978 – 05/1988: Cán bộ phòng Tổ chức Hành chính – XN Cơ giới số 9, Đồng Nai;
- Từ 06/1988 – 01/1989: Cán bộ kỹ thuật Xí nghiệp Cơ giới 17, Hải Hưng;
- Từ 02/1989 – 12/1990: Đi hợp tác lao động tại I Rắc;
- Từ 01/1991 – 06/1998: Cán bộ Phòng Tổ chức, Công ty Cơ giới và Xây lắp số9;
- Từ 06/1998 – 06/2001: Cán bộ Kỹ thuật Công ty Cơ giới và Xây lắp số 9;
- Từ 06/2001 – 02/2002: Phó phòng Tổ chức Công ty Xây dựng số 16;
- Từ 03/2002 – 07/2003: Trưởng phòng TCHC Công ty Xây dựng số 16;
- Từ 08/2003 – 01/2006: Trưởng Phòng Tổ chức Hành chính Công ty Xây dựng số 16, Giám đốc Ban quản lý dự án khu đô thị mới Nhơn Trạch;
- Từ 02/2006 – 01/2007: Giám đốc Ban quản lý dự án Khu đô thị mới Nhơn Trạch;
- Từ 02/2007 – 03/2007: Ủy viên HĐQT, Giám đốc Ban quản lý dự án khu đô thị mới Nhơn Trạch;
- Từ 04/2007-03/2013: Ủy viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16, Giám đốc Ban quản lý dự án khu đô thị mới Nhơn Trạch.
- Từ 04/2013 đến tháng 02/2015: Ủy viên HĐQT-Giám đốc Hành chính Nhân sự Công ty CP Licogi16; Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Siêu Thành; Phó Giám đốc Liên danh Công ty TNHH Khu đô thị Phú Hội; Giám đốc Công ty TNHH Điền Phước; Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH 12.
- Từ 02/2015 đến nay: Ủy viên HĐQT-Giám đốc Hành chính Nhân sự Công ty CP Licogi16; Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Siêu Thành; Phó Giám đốc Liên danh Công ty TNHH Khu đô thị Phú Hội; Giám đốc Công ty TNHH Điền Phước; Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH 12; Giám đốc Bất động sản Công ty CP Licogi16.

**3. Thành viên HĐQT: Ông Lê Văn Công**

**3.1. Chức vụ hiện tại: Ủy viên HĐQT, Trưởng ban tái cấu trúc.**

**3.2.Lý lịch cá nhân:**

-Ngày sinh: 1955  
-Trình độ chuyên môn: Cử nhân Luật

**3.3.Quá trình công tác:**

- Từ 1972-1978: Sinh viên Trường Đại học Tổng hợp Kiép - Liên Xô cũ;
- Từ 1978-1979: Cán bộ cục nghiên cứu - Bộ Tổng tham mưu;
- Từ 1979-1981: Học tại Học viện cao cấp Bộ quốc Phòng Liên Xô;
- Từ 1981-1989: Công tác và giảng dạy tại học viện Quốc phòng và Cục Nghiên cứu Bộ tổng tham mưu (nay là Tổng cục Tình báo);
- Từ 1989-1993: Chuyên viên sở Kinh tế Đối ngoại Thành phố Hồ chí Minh;
- Từ 1993-2004: Chuyên viên, Trưởng phòng, Phó Giám đốc Sở Thương Mại Tp. HCM;
- Từ 2004-2006: Đại diện Tp. HCM ở Singapore;
- Từ 2007-2010: Giám đốc phát triển kinh doanh Vina Capital;
- Từ 2010-03/2011: Chuyên gia tư vấn Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần LICOGI 16;
- Từ 04/2011- đến nay: Ủy viên Hội đồng quản trị - Trưởng ban tái cấu trúc Công ty Cổ phần LICOGI 16; Chủ tịch HĐQT Công ty CP Licogi16.1; Chủ tịch HĐQT Công ty CP Licogi16.2; Chủ tịch HĐQT Công ty CP Licogi16.5.

**4. Thành viên HĐQT: Bà Đặng Phạm Minh Loan**

**4.1. Chức vụ hiện tại:** Ủy viên HĐQT.

**4.2.Lý lịch cá nhân:**

- Ngày sinh: 1977  
-Trình độ chuyên môn: Đại học, ACCA-UK, CPA Việt Nam

**4.3.Quá trình công tác:**

- Từ 1999-2000: Kế toán quản trị tại Uniliver;
- Từ 2000-2005: Kiểm toán viên, Phó trưởng phòng kiểm toán KPMG;
- Từ 2005-nay: Giám đốc đầu tư Công ty VinaCapital Corporate Finance Việt Nam;
- Từ 2010-04/2014: Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần LICOGI 16



**5. Thành viên HĐQT: Ông Vũ Công Hưng**

**5.1.Chức vụ hiện tại:** Ủy viên HĐQT, Chủ tịch HĐQT Công ty CP Licogi166; Chủ tịch HĐQT Công ty CP Cơ khí Licogi16.

**5.2. Lý lịch cá nhân:**

-Năm sinh: 1973  
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng; Thạc Sĩ Quản trị kinh doanh

**5.3. Quá trình công tác:**

-Từ 06/1995-08/1997: Kỹ sư xây dựng, chuyên viên, phó phòng thiết kế Công ty điện tử công nghệ (ETC), Hà Nội;

- Từ 09/1997-04/2001: Kỹ sư Xây dựng, chuyên viên phòng KT-KH Công ty Lắp máy điện nước thuộc Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển Hạ tầng, Hà Nội;

- Từ 05/2001-12/2003: Trưởng phòng Kinh tế Kỹ thuật Công ty Xây dựng số 16 thuộc Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển Hạ tầng;

- Từ 01/2004-01/2006: Trưởng phòng Kinh tế - Kế hoạch - Vật tư Công ty Xây dựng số 16 thuộc Tổng Công ty Xây Dựng và Phát triển Hạ tầng;

- Từ 02/2006-05/2006: Ủy viên HĐQT, Trưởng phòng Kinh tế - Kế hoạch - Thị trường Công ty Cổ phần LICOGI 16;

- Từ 06/2006-10/2006: Ủy viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16;  
- Từ 11/2006-04/2007: Ủy viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16, Giám đốc Chi nhánh Hà Nội;

- Từ 05/2007-11/2007: Ủy viên HĐQT - Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16, Ủy viên HĐQT kiêm Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16.6;

- Từ 11/2007-05/2009 : Ủy viên HĐQT - Phó Tổng Giám đốc Công ty CP LICOGI 16, Giám đốc Chi nhánh Lai Châu, Ủy viên HĐQT kiêm Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16.6;

- Từ 05/2009-05/2011 : Ủy viên HĐQT - Phó Tổng Giám đốc Công ty CP LICOGI 16, Ủy viên HĐQT kiêm Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16.6;

- Từ 06/2011 đến 03/2013: Ủy viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI16, Ủy viên HĐQT Công ty CP LICOGI16.6

- Từ 04/2013 đến nay: Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần LICOGI 166; Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Cơ khí LICOGI 16.

**ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN****CÁC MỤC TIÊU ĐỐI VỚI MÔI TRƯỜNG, XÃ HỘI VÀ CỘNG ĐỒNG CỦA CÔNG TY****• Mục tiêu với môi trường**

Để có thể trở thành một nhà thầu có uy tín, với nhận thức và trách nhiệm của mình LICOGI 16 rất chú trọng đến công tác gìn giữ và bảo vệ môi trường. Tất cả các công trình mình làm chủ đầu tư hoặc thi công, LICOGI 16 đều cố gắng ảnh hưởng tối thiểu đến môi trường, không để xảy ra khiếu kiện khiếu nại về vấn đề an toàn môi trường, những phản ánh, đánh giá không tốt từ chủ đầu tư. LICOGI 16 hướng mình đến việc tuân thủ tiêu chuẩn chất lượng xây dựng của Việt Nam và quốc tế.

Ngay trong sứ mệnh của mình, Licogi 16 đã đặt mục tiêu phát triển, xây dựng thương hiệu xanh sạch – thân thiện với môi trường, đầu tư các thiết bị hiện đại để đảm bảo định mức hao phí được giảm thiểu tối đa.

**• Trách nhiệm với xã hội và cộng đồng**

Bên cạnh hoạt động kinh doanh, lãnh đạo LICOGI 16 đã xác định rõ trách nhiệm doanh nghiệp với cộng đồng là một trong những giá trị cốt lõi của công ty. Ban lãnh đạo hiểu rằng, những thành quả trong kinh doanh mà LICOGI 16 có được bên cạnh sự nỗ lực của mình còn có sự hỗ trợ rất nhiều từ cộng đồng, từ xã hội; vì thế nghĩa vụ đóng góp, có trách nhiệm với xã hội là một việc làm tất yếu. Đó là nghĩa vụ, là trách nhiệm và cũng là quyền lợi của Công ty khi được chung tay gánh vác, chia sẻ các vấn đề khó khăn chung của xã hội. Hằng năm, Công ty dành ngân sách lớn hỗ trợ cho các hoạt động từ thiện xã hội như xây dựng sửa chữa trường học, chăm lo tết cho người nghèo, tặng quần áo sách vở cho các em học sinh vùng sâu vùng xa, tham gia cùng các tổ chức từ thiện khám chữa bệnh, cấp phát lương thực cho người nghèo.

Riêng với người lao động, trong quá trình hình thành và phát triển của mình, Ban lãnh đạo Công ty luôn coi người lao động là nhân tố chính xây nên nền móng vững chắc. Đời sống vật chất, tinh thần của người lao động thường xuyên được Ban lãnh đạo quan tâm chăm lo. Phúc lợi tốt cùng với môi trường lành mạnh, minh bạch là yếu tố quyết định cho sự gắn bó lâu dài của người lao động đối với Công ty. Bên cạnh đó, sự phối hợp giữa chính quyền với Công đoàn và Đoàn Thanh niên hướng tập thể đến những hoạt động xã hội, văn – thể - mỹ lành mạnh sau giờ làm việc, từ đó giúp rút ngắn khoảng cách giữa lãnh đạo và nhân viên. Đặc biệt, ở các công trình xây dựng khi mới khởi đầu, Ban lãnh đạo luôn quan tâm đến việc xây dựng nơi ăn chốn ở cho người lao động, mua sắm trang thiết bị cần thiết phục vụ sinh hoạt, trang bị dụng cụ thể dục thể thao để người lao động yên tâm công tác.



Công ty đã nghiên cứu và trả lương phù hợp với tình hình thị trường và theo quy định của Bộ luật Lao động nhằm hạn chế hiện tượng chảy máu chất xám và thu hút lao động giỏi. Công ty thực hiện tốt chế độ Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm Y tế, Bảo hiểm thất nghiệp cho người lao động theo đúng các quy định của Luật Bảo hiểm xã hội và đảm bảo quyền lợi cho người lao động. Bên cạnh đó, Công ty cũng đã ban hành Sổ tay nhân viên nhằm giúp nhân viên hiểu được những quy định, chính sách phúc lợi, đào tạo của Công ty khi tham gia vào gia đình LICOGI 16.

Ban lãnh đạo đặc biệt trân trọng ý kiến đóng góp của người lao động, tạo điều kiện tối đa để người lao động tham gia học tập bồi dưỡng nâng cao kiến thức. Xác định việc đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, rèn luyện ý thức, tác phong công nghiệp cho CBCNV đóng vai trò rất quan trọng trong công tác quản lý và điều hành sản xuất kinh doanh, Công ty đã rất quan tâm và xây dựng các cơ chế chính sách, quy chế, quy định đào tạo để khuyến khích CBCNV nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ. Chất lượng đào tạo được nâng cao, đào tạo đúng nhiệm vụ chức danh công việc đảm nhận, đẩy mạnh tổ chức tập trung đào tạo kỹ năng quản lý và chuyên môn nghiệp vụ, chuyên môn kỹ thuật. Kết hợp tốt giữa các hình thức đào tạo nội bộ, đào tạo trong nước và đào tạo ở nước ngoài; đào tạo ngắn hạn và đào tạo dài hạn. Quan tâm đào tạo nhân lực trẻ, có tiềm năng phát triển trong chuyên môn và quản lý. Luôn khuyến khích CBCNV tự học tập nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ.

## CÁC RỦI RO

Là công ty với hoạt động chính xây dựng và bất động sản, LICOGI 16 xác định các rủi ro chính có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh bao gồm:

### 1. Rủi ro trong an toàn lao động

Tai nạn xảy ra gây thiệt hại về con người và vật chất, ảnh hưởng đến tiến độ dự án và dòng tiền, còn tạo nên tâm lý lo lắng và suy giảm hiệu suất lao động. Môi trường lao động không đảm bảo an toàn cũng làm tăng số giờ nghỉ bệnh ảnh hưởng đến hiệu quả lao động. Đối với các nước phát triển, an toàn lao động là tiêu chí hàng đầu để đánh giá uy tín và trách nhiệm của nhà thầu. Đây cũng là thế mạnh để nhận các dự án có yếu tố nước ngoài và phát triển thị trường khu vực.

Tất cả Ban điều hành công trường của LICOGI 16 tuyệt đối có Ban an toàn lao động, được đào tạo chính quy, kinh nghiệm. Bằng phương pháp “Đào tạo người đào tạo”, LICOGI 16 đã truyền đạt đầy đủ kiến thức và ứng dụng từ cấp trường đến từng thành viên Công ty. Mục đích giảm tổn thất giờ lao động xuống mức thấp nhất.

### 2. Rủi ro tài chính

Dù muốn hay không thì các rủi ro chậm thanh toán của chủ đầu tư, rủi ro nguồn vốn và rủi ro đầu tư luôn tồn tại và có khả năng ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của công ty.

Quan trọng hơn cả là rủi ro nguồn vốn. LICOGI 16 chủ động tìm kiếm đối tác với tiềm lực mạnh về tài chính cũng như mối quan hệ để phát triển thị trường. Công tác xúc tiến đầu tư được mở rộng ra khu vực nhằm đi cùng chiến lược phát triển thị trường là các nhà thầu và nhà đầu tư quốc tế.

Đối với những dự án do LICOGI 16 đã đầu tư trong thời gian trước, LICOGI 16 vừa tìm kiếm đối tác chuyển nhượng để thu hồi vốn, vừa chuyển đổi thiết kế và định hướng đầu tư để đưa ra dòng sản phẩm phù hợp với nhu cầu thực của thị trường cũng như nhận được các chính sách ưu đãi về vốn.

### 3. Rủi ro pháp lý

Pháp lý là nhóm yếu tố khách quan tác động mạnh đến hoạt động kinh doanh, có thể nêu một số văn bản luật chi phối như: Luật doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Xây dựng, Luật Kinh doanh bất động sản, Luật Đầu tư..., kèm theo là các văn bản luật và hướng dẫn dưới luật.

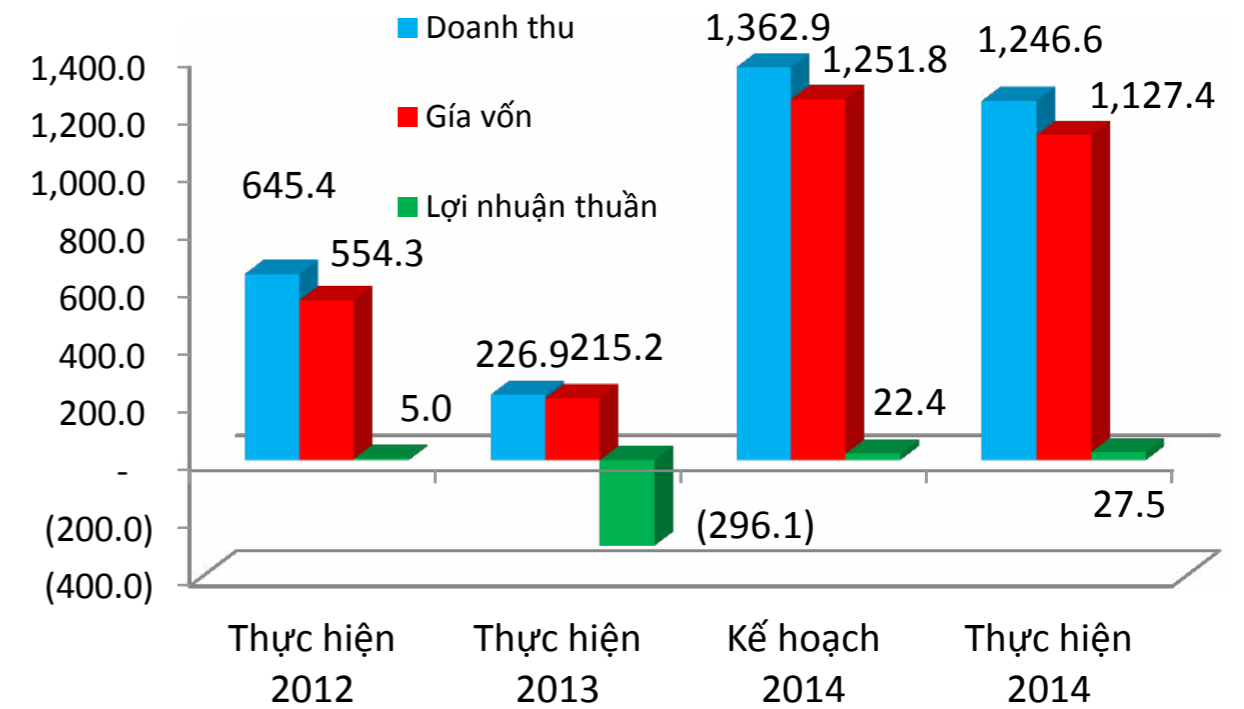
Sự thay đổi về pháp luật và chính sách có thể xảy ra, ảnh hưởng đến hoạt động quản trị, kinh doanh và cả tính thanh khoản cho thị trường bất động sản.

Ngoài ra, đối với ngành xây dựng còn có các rủi ro trong quản lý chi phí, rủi ro trong quản lý thất thoát, hư hỏng... Đây là những rủi ro chủ quan mà đội ngũ nhân lực của LICOGI 16 hoàn toàn có thể giảm thiểu thông qua việc tăng cường tuyển dụng nhân lực có trình độ chuyên môn, đào tạo nhân viên hiện hữu, cũng như áp dụng triệt để hệ thống hóa doanh nghiệp bằng công nghệ thông tin ERP.



**TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH**

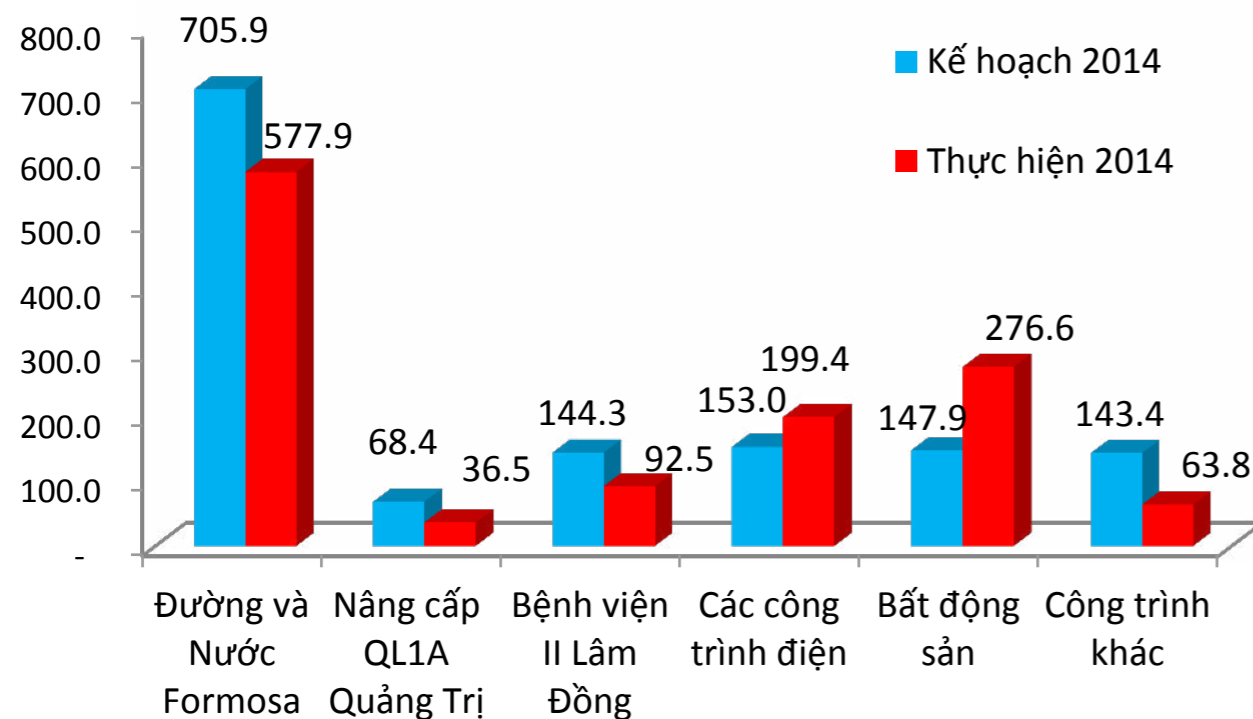
Bước vào năm tài chính 2014 Ban điều hành Licogi 16 gặp nhiều áp lực với nhiệm vụ phải khắc phục những khó khăn còn tồn tại và đạt kết quả sản xuất kinh doanh thuận lợi nhằm thoát lỗ 3 năm liên tiếp. Tuy nhiên với sự chuẩn bị kỹ lưỡng cho các công việc sẽ thực hiện, HĐQT CTCP Licogi 16 đệ trình Đại hội đồng Cổ đông năm 2014 thông qua kế hoạch doanh thu là 1.392,9 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế công ty mẹ là 22,4 tỷ đồng. Kết quả thực hiện với lợi nhuận đạt 27,5 tỷ đồng phần nào đã phản ánh những nỗ lực của ban điều hành và toàn thể CBCNV trong năm. Đồng thời với thành quả đạt được cũng đã tạo động lực và nền tảng vững chắc để tiếp tục hướng đến những mục tiêu phát triển bền vững trong tương lai. Tuy nhiên những tác động bất lợi từ kết quả sản xuất kinh doanh của công ty con, công ty liên kết đã ảnh hưởng lớn đến báo cáo hợp nhất của công ty.



Doanh thu công ty Licogi 16

**TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM**





So sánh doanh thu kế hoạch và thực hiện 2014

Doanh thu năm 2014 đạt 1.247 tỷ đồng, đạt 90,4% kế hoạch. Điều này góp phần lớn bởi các công trình đã ký và thực hiện năm 2013 của mảng Xây dựng như thi công đường và hệ thống thoát nước khu Bắc nhà máy gang thép Formosa Hà Tĩnh, dự án thi công bệnh viện II Lâm Đồng, nâng cấp quốc lộ 1A đoạn qua Quảng Trị và mảng Bất động sản chuyển nhượng Sky Park.

Doanh thu xây dựng năm 2014 đạt 967 tỷ, chiếm 78% tổng doanh thu và đạt 80% kế hoạch đề ra. Trong đó doanh thu dự án Formosa chiếm 60%, công trình điện chiếm 20% và thi công bệnh viện II Lâm Đồng chiếm 10%. Bên cạnh việc đóng góp phần lớn vào doanh thu, các dự án Xây dựng hầu hết đều có khả năng thanh toán nhanh, giải quyết nhu cầu vốn lưu động cho công ty trong tình hình các dự án Bất động sản chưa mang lại nguồn thu lớn.

Doanh thu mảng Xây dựng không đạt 100% kế hoạch do tiến độ dự án Formosa chưa thể hoàn thành hết trong năm 2014 như hợp đồng dự kiến. Nguyên nhân do tiến độ chủ đầu tư thay đổi và chấp nhận kéo dài thời gian thi công đến giữa năm 2015. Các dự án đầu tư từ nguồn ngân sách chính phủ do Licogi 16 thi công gặp nhiều thuận lợi do chủ đầu tư sắp xếp được nguồn chi và yêu cầu đẩy nhanh tiến độ. Các công trình điện Licogi 16 đạt được nhiều dấu ấn mới khi đạt doanh thu kỷ lục 200 tỷ đồng, hoàn thành và đóng điện công trình trạm 220kV Phú Mỹ II trước 6 tháng, ký hợp đồng thi công gói 500kV đầu tiên... Ngoài ra với năng lực, kinh nghiệm tích lũy của mình, Licogi 16 đã nhận được sự tin tưởng của nhiều nhà đầu tư, nhà thầu nước ngoài lớn, tiếp tục ký kết nhiều hợp đồng mới có giá trị.

Đây là tiền đề để công ty có những chiến lược phát triển mảng Xây dựng những năm tiếp theo.

Đối với mảng Bất động sản, năm 2014 là năm có nhiều khởi sắc, tuy nhiên sự ảm lên của thị trường hầu như chỉ đến ở một vài phân khúc nhà giá rẻ và khu vực có hạ tầng tập trung phát triển. Doanh thu phần lớn đến từ chuyển nhượng dự án Sky Park đã ký trong năm 2013, chiếm 22% tổng doanh thu và tăng 87% so với kế hoạch. Phần tăng thêm do ghi nhận doanh thu phần tiền sử dụng đất, thuế đất phát sinh. Các dự án khác không mang lại doanh thu được trong năm như dự kiến do tình hình thị trường chưa khả quan hoặc chưa hoàn thiện thủ tục pháp lý. Đối với dự án trọng điểm khu dân cư Hiệp Thành, đến cuối năm 2014 căn bản đã hoàn tất thủ tục đền bù và chuẩn bị đưa vào kinh doanh.

Chỉ tiêu	Thực hiện 2014	Kế hoạch 2014	Thực hiện 2013	Tăng(giảm) so với	
				Thực hiện 2013	Kế hoạch 2014
Doanh thu	1,247	1,363	227	449%	-9%
Lãi gộp	119	111	12	915%	7%
Chi phí bán hàng	28	34	5	429%	-18%
Chi phí quản lý	27	18	54	-50%	54%
Chi phí tài chính	56	55	173	-68%	2%
Chi phí khác	67	3	90	-26%	1936%

Giá vốn hàng bán

Lãi gộp năm 2014 tăng gấp 9 lần so với năm 2013 và vượt 7% so với kế hoạch đặt ra do chi phí giá vốn hàng bán cải thiện đáng kể. Biên lợi nhuận đạt 9,6%, tăng gần gấp đôi so với năm 2013. Điều này đạt được là do các công trình Licogi 16 trực tiếp quản lý thi công đạt được doanh thu lớn và quản lý thi công tương đối tốt. Bên cạnh đó các hợp đồng thi công dự án có nguồn ngân sách nhà nước được điều chỉnh giá nên vẫn đảm bảo lợi nhuận theo kế hoạch trong trường hợp tiến độ bị kéo dài và giá nguyên vật liệu, nhân công tăng. Biên lợi nhuận các công trình xây dựng năm 2014 đạt 12% và tăng gấp đôi so với năm 2013.

Đối với các dự án Bất động sản, giá vốn chuyển nhượng dự án Sky Park cao hơn doanh thu làm lợi nhuận gộp của công ty giảm 7,5 tỷ. Một phần nguyên nhân do chi phí thực hiện việc chuyển nhượng phát sinh và phải đưa vào giá vốn. Tuy nhiên với số tiền nhận được từ chuyển nhượng dự án Sky Park, thanh khoản dòng tiền của công ty đã được cải thiện đáng kể, giảm lãi vay và ban lãnh đạo tập trung vào những mảng hoạt động là thế mạnh của mình.

**Chi phí quản lý doanh nghiệp**

Bước vào năm 2014, ban lãnh đạo xác định mục tiêu có lợi nhuận là nhiệm vụ phải hoàn thành. Bên cạnh việc triển khai tốt các dự án, việc tiết kiệm chi phí hoạt động cũng được quan tâm và nghiêm túc thực hiện. Tiếp nối chương trình tái cấu trúc doanh nghiệp và tối ưu bộ máy nhân sự, Các phòng ban chức năng đã hoàn thiện quy trình xử lý hồ sơ làm giảm thời gian tác nghiệp, tăng năng suất công việc. Việc áp dụng phần mềm quản lý nguồn lực doanh nghiệp ERP cũng góp phần kiểm soát tốt ngân sách kế hoạch đầu năm. Với những nỗ lực trên, chi phí QLDN năm 2014 tiết giảm 50% so với năm 2013. Trong đó lương và chi phí hoạt động phòng ban giảm 26%, dự phòng khoản phải thu giảm 75%, khấu hao giảm 60%.

**Chi phí tài chính**

Chi phí tài chính trong năm 2014 giảm 68% so với năm 2013 và tăng 2% so với kế hoạch đặt ra. Trong đó, chi phí lãi vay giảm 13% và các khoản dự phòng tài chính giảm 87% so với thực hiện năm trước.

Mặc dù dư nợ vay trung bình năm 2014 là 484 tỷ đồng, cao hơn mức 425 tỷ năm 2013 nhưng chi phí lãi vay vẫn giảm 13% do lãi suất vay trung bình khoảng 10% so với mức trung bình 12,6% năm 2013.

Khoản trích lập dự phòng tài chính tuy giảm đáng kể so với năm trước tuy nhiên lại không đạt kế hoạch đầu năm là không trích lập. Nguyên nhân do trong năm Licogi 16 vẫn phải trích lập thêm các khoản đầu tư tài chính dài hạn của Công ty Licogi 166 và nhà máy nhiên liệu sinh học Phương Đông.

Mặc dù đã lường trước những khó khăn tồn tại, tuy nhiên những rủi ro do chính sách tác động dẫn đến kết quả kinh doanh tại các công ty thành viên không như kỳ vọng. Với CTCP Licogi 166, việc chậm cấp phép khai thác mỏ đá Sao Thổ khiến công ty phải ghi nhận chi phí thời kỳ cho hoạt động đầu tư dự án. Còn dự án nhà máy Ethanol, mặc dù các chính sách đã được đưa vào thực hiện đúng lộ trình, nhưng sự tiếp nhận của công chúng chưa triệt để, truyền thông chưa hiệu quả cộng với giá dầu thế giới giảm mạnh làm giá xăng sinh học không chênh lệch đáng kể với xăng A92 truyền thống. Tuy nhiên năm 2015 đã có những điểm sáng để hai công ty thành viên khắc phục được tình hình hiện tại. Ban lãnh đạo công ty vẫn đang bám sát tình hình và có những chỉ đạo cụ thể nhằm giảm thiểu rủi ro ở mức thấp nhất đến kết quả SXKD hợp nhất.

**Chi phí khác**

Chi phí khác của Công ty trong năm 2014 giảm 23 tỷ so với năm 2013 tương ứng giảm 75%. Chiếm tỷ trọng lớn trong chi phí khác là ghi nhận chi phí chuyển nhượng tòa nhà văn phòng 24A Phan Đăng Lưu. Để giải quyết vấn đề thanh khoản và đặc biệt sau khi cân nhắc, đánh giá lại hiệu quả sử dụng tài sản, ban lãnh đạo công ty thống nhất tìm kiếm đối tác và chuyển nhượng lại tòa nhà văn phòng trong bối cảnh tỷ lệ cho thuê và giá thuê văn phòng hạng B khu vực lân cận đang xuống thấp.

**TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ**

**Danh sách Ban điều hành và Kế toán trưởng**



**Ông Bùi Dương Hùng**  
Tổng giám đốc



**Ông Phí Ngọc Anh**  
Giám đốc Xây dựng



**Ông Hoàng Minh Khai**  
Giám đốc Hành chính - Nhân sự



**Bà Cao Thị Mai Lê**  
Kế toán trưởng



**1. Tổng Giám đốc:** Ông Bùi Dương Hùng  
(Xem phần Hội đồng Quản trị)

**2. Giám đốc Hành chính-Nhân sự:** Ông Hoàng Minh Khai  
(Xem phần Hội đồng Quản trị)

**3. Giám đốc Xây dựng:** Ông Phí Ngọc Anh

**3.1.Chức vụ hiện tại:** Giám đốc Xây dựng Công ty CP Licogi16

**3.2. Lý lịch cá nhân:**

-Năm sinh: 1972

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Đường bộ

**3.3.Quá trình công tác:**

- Từ 07/1999 đến 05/2002: Cán bộ kỹ thuật Công ty Xây dựng 98-Tổng Công ty Xây dựng Trường Sơn, Bộ Quốc phòng.

-Từ 05/2002 đến 06/2009: Chuyên viên phòng Kỹ thuật chất lượng-Khu Quản lý đường bộ VII-Tổng cục Đường bộ Việt Nam

-Từ 06/2009 đến 11/2011: Chuyên viên phòng Điều hành dự án 2-Ban QLDA 7 (PMU7)-Tổng cục đường bộ Việt Nam

-Từ 12/2011 đến nay: Trưởng phòng Xây dựng; Giám đốc Ban Điều hành dự án Formosa; Giám đốc Xây dựng Công ty Cổ phần Licogi16.

**4. Kế toán trưởng:** Bà Cao Thị Mai Lê

**4.1.Chức vụ hiện tại:** Kế toán trưởng Công ty CP Licogi16

**4.2. Lý lịch cá nhân:**

-Năm sinh: 1977

- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

**4.3.Quá trình công tác:**

- Từ 10/1999 đến 12/2004: Kế toán trưởng-Chi nhánh Bình Dương-Công ty CP Sành sứ Thủy tinh Việt Nam (Vinaceglass)

- Từ 01/2005 đến 12/2006: Kế toán tổng hợp-Công ty CP Sành sứ Thủy tinh Việt Nam (Vinaceglass)

- Từ 01/2007 đến 12/2007: Trưởng phòng Kiểm toán nội bộ-Công ty CP Sành sứ Thủy tinh Việt Nam (Vinaceglass)

- Từ 01/2008 đến 06/2011: Trưởng phòng Đầu tư Tài chính-Công ty CP Sành sứ Thủy tinh Việt Nam (Vinaceglass)

- Từ 07/2011 đến 08/2011: Chuyên viên phòng Tài chính Kế toán Công ty CP Licogi16;

- Từ 09/2011 đến 08/2013: Phó phòng Tài chính Kế toán Công ty CP Licogi16; Kế toán trưởng Công ty TNHH XD-TM-DV Điền Phước.

- Từ 09/2013 đến nay: Kế toán trưởng; Trưởng phòng Tài chính Kế toán Công ty CP Licogi16.

Stt	Họ tên	Chức vụ	Tổng số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Ông Bùi Dương Hùng	TGD	Xem phần HĐQT	
2	Ông Hoàng Minh Khai	GĐ Khối HCNS	Xem phần HĐQT	
3	Ông Phí Ngọc Anh	GĐ Khối XD	0	0

**Cơ cấu nhân sự của Công ty**

Tính đến 31/12/2014, có gần 200 lao động ký hợp đồng trực tiếp với công ty, trong đó có khoảng 75% số lao động trên làm việc tại các công trường đang thi công. Nhân sự gián tiếp và quản lý có trình độ trên đại học chiếm 5%, trình độ đại học chiếm 54%, trình độ cao đẳng chiếm 6% trong tổng số nhân sự quản lý, gián tiếp.

Phân theo độ tuổi, hơn 80% nhân sự khối quản lý và gián tiếp có độ tuổi dưới 40, trong đó 44% nhân sự có độ tuổi từ 31-40 và hơn 37% có độ tuổi nhỏ hơn 31. Kết quả của quá trình nâng cao trình độ năng lực và tăng tỷ trọng nhân sự trẻ, năng động là chủ trương xuyên suốt của Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc Công ty.

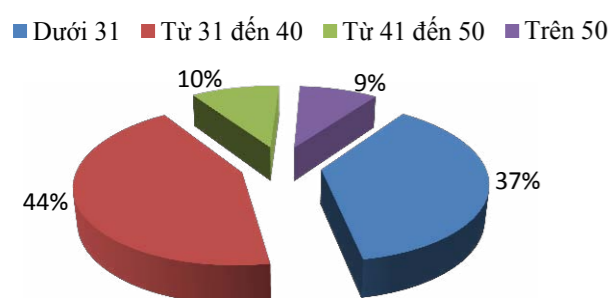
**Các hoạt động của công tác nhân sự trong năm 2014**

Năm 2014 là năm thành công của công ty trong lĩnh vực xây lắp. Công ty đã thực hiện thi công công trình trọng điểm Formosa tại Hà Tĩnh vượt tiến độ mà chủ đầu tư yêu cầu, vì thế đã tạo công ăn việc làm cho trên 2000 lao động và mức thu nhập bình quân cho người lao động cũng được tăng cao. Ngoài công trình Formosa, công ty triển khai đồng loạt nhiều dự án xây dựng, do đó cần phải liên tục tuyển dụng nhân viên mới để đáp ứng kịp thời cho các công trường. Trong năm 2014, Công ty cũng thực hiện tốt các quy định về Luật Lao động, không nợ bảo hiểm Xã hội, tổ chức khám sức khỏe định kỳ và mở rộng chính sách mua bảo hiểm Tai nạn cho người lao động; Việc tổ chức đánh giá nhân viên cuối năm cũng đã được cải thiện và là tiêu chí để xét khen thưởng cuối năm cho nhân viên, từ đó kịp thời khích lệ động viên nhân viên để hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao; tổ chức đào tạo chuyên môn bên ngoài và đào tạo kỹ năng mềm cho toàn bộ CBNV; kịp thời khen thưởng, động viên những tập thể, cá nhân có nhiều đóng góp cho Công ty; tổ chức hoạt động Teambuilding tại Đà Nẵng; tổ chức cho nhân viên tiêu biểu đi tham quan du lịch tại nước ngoài.

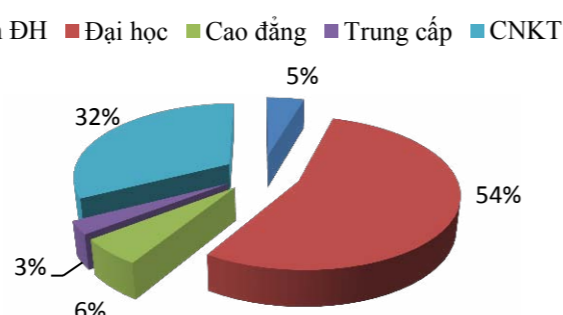
**Công tác xã hội từ thiện**

Năm 2014, Ban Giám đốc công ty phối hợp với công đoàn và đoàn thanh niên tổ chức buổi lễ trao quà cho học sinh Trường Tiểu học La Văn Cầu, Đắc Rmăng, huyện Đắc G'Long, Đắc Nông gồm 100 áo ấm và 300 phần vở trị giá 30 triệu đồng; trao quà cho người nghèo tỉnh Thanh Hóa trị giá 28 triệu đồng.

**Phân loại theo độ tuổi**



**Phân loại theo trình độ**



**Chính sách đối với người lao động**

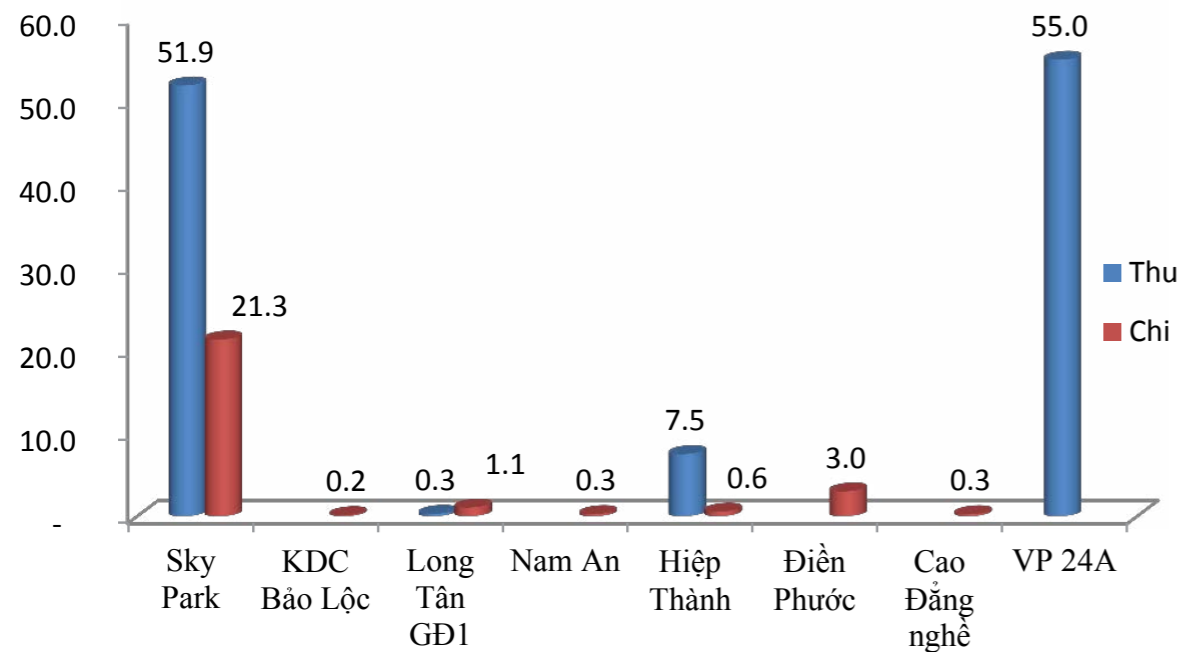
Công ty thực hiện chế độ làm việc 5 ngày/tuần; 8 giờ/ngày; chế độ nghỉ Lễ, Phép và nghỉ khác tuân thủ theo qui định của Bộ luật lao động; văn phòng làm việc luôn thoáng mát, sạch sẽ, trang bị đầy đủ thiết bị, dụng cụ để phục vụ cho công việc. Công ty cũng trang bị đầy đủ đồ bảo hộ cho người lao động làm việc tại các công trường

**TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ VÀ THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ**

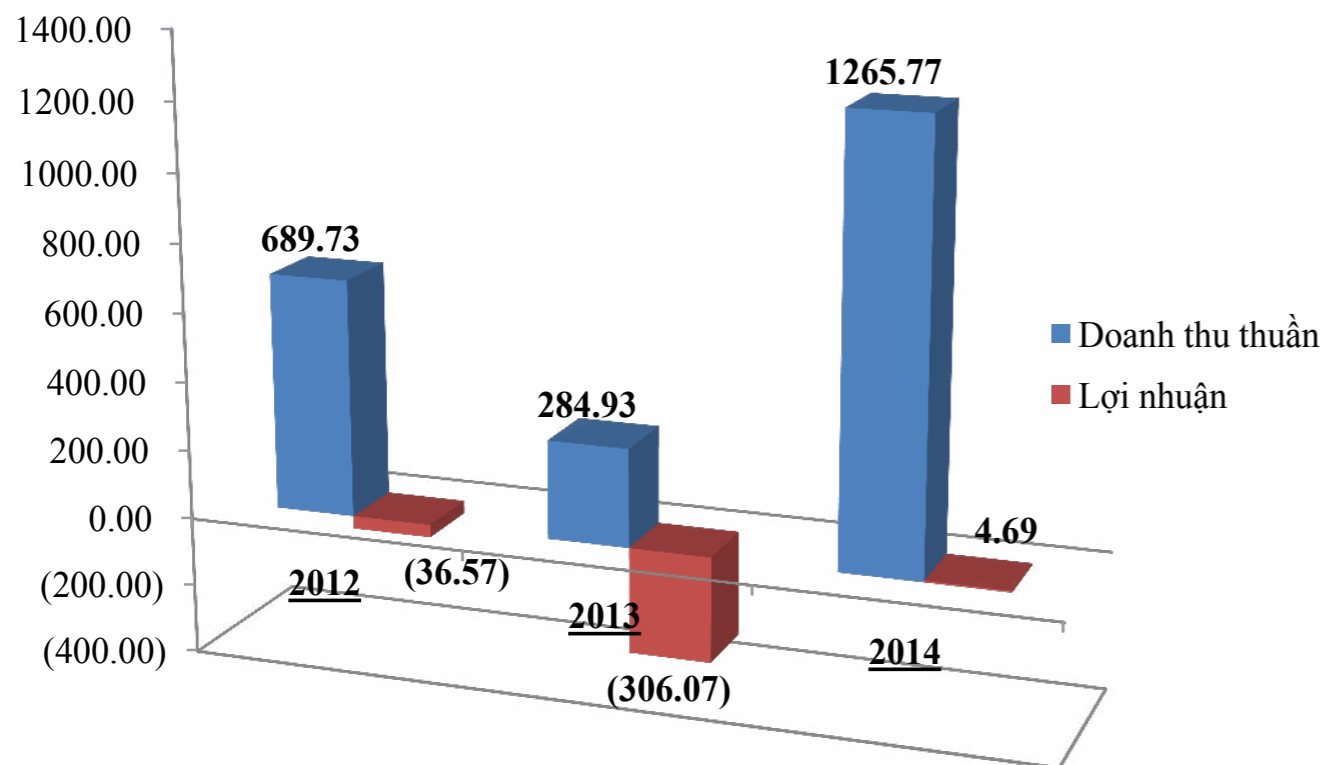
STT	Tên dự án	Địa điểm	Quy mô	Tổng vốn đầu tư	Tiến độ
1	Sky Park	Hà Nội	9.262 m2	896 tỷ	Đã cơ bản hoàn tất các thủ tục chuyển nhượng dự án
2	KĐTMT đường Lý Thường Kiệt	Bảo Lộc, Lâm Đồng	17ha	535 tỷ	Đã được cấp Giấy CNQSDĐ phần diện tích đất ở.
3	KDC Hiệp Thành	Q.12, Tp.HCM	12.5ha	650 tỷ	Đã thực hiện hoàn thành công tác đền bù tạo quỹ đất sạch cho toàn dự án.
4	KDC Long Tân 50ha	Đồng Nai	50ha	182 tỷ	Đã KD và đang bàn giao Giấy CNQSDĐ cho khách hàng.
5	KDC Long Tấn 27ha	Đồng Nai	27ha	105 tỷ	Đã KD và đang bàn giao Giấy CNQSDĐ cho khách hàng.
6	KDC Long Tân – Phú Hội 83ha, liên doanh Vin-aCapital	Đồng Nai	84ha	16.8 triệu USD	Đã bàn giao hồ sơ, pháp lý của DA và quỹ đất sạch cho Liên Doanh.
7	KDC Điền Phước	Đồng Nai	95ha	1.000 tỷ	Đang thực hiện QHCT 1/500 cho toàn bộ DA
8	DA Nam An	Q.Bình Tân, Tp.HCM	7.082 m2	420 tỷ	Đang thực hiện thủ tục ngừng DA và chuyển sang hình thức phân lô bán nền
9	DA Ngãi Giao	Vũng Tàu	8.699 m2	24.7 tỷ	Hoàn tất KD
10	Tòa nhà VP 24A Phan Đăng Lưu	Q.Bình Thạnh, Tp.HCM	300 m2	55 tỷ	Hoàn tất chuyển nhượng



Nguồn thu chủ yếu các dự án Bất động sản đến từ chuyển nhượng dự án Sky Park, tòa nhà Văn phòng 24A và thu khoản bán hàng khác, tổng thu đạt 114,7 tỷ đồng. Khoản chi tập trung vào thanh toán các công nợ còn lại dự án Sky Park và các dự án ở Nhơn Trạch, Đồng Nai, dự án KDC Hiệp Thành đã thu xếp được nguồn tài trợ và có thể đưa vào kinh doanh nên Khối BĐS có thể chủ động cân đối tài chính. Tổng chi các dự án đạt 26,6 tỷ. Việc tập trung đầu tư vào các dự án trọng điểm như KDC Hiệp Thành, KDC Nhơn Trạch cũng phù hợp với kỳ vọng của ban lãnh đạo công ty, mong muốn thu hồi vốn tại dự án Hiệp Thành khi đã đủ điều kiện kinh doanh cũng như đang có những chiến lược phát triển lâu dài cho quỹ đất nhiều tiềm năng tại Nhơn Trạch và cũng là phân khúc bất động sản thế mạnh của Licogi 16.



Tình hình tài chính của nhóm các Công ty LICOGI 16



Nhìn chung năm 2014 vẫn còn là năm nhiều khó khăn, thách thức đối với ngành Xây dựng. Trong bối cảnh thị trường vừa mới hồi phục, việc chớp cơ hội và vực dậy sau khủng hoảng tài chính không phải tất cả đều nắm bắt được. Đặc biệt với các công ty nhỏ, năng lực còn hạn chế vẫn còn khó tiếp cận các dự án. Các công ty thành viên của Licogi 16 cũng nằm trong xu hướng chung, hầu hết đều cần đến sự hỗ trợ từ công ty mẹ. Tuy nhiên vẫn có những điểm sáng như công ty Điện lực Licogi với doanh thu và lợi nhuận khả quan. Quan điểm của ban lãnh đạo vẫn đang cố gắng hỗ trợ để các công ty thành viên nâng cao năng lực quản trị, tích lũy năng lực thi công và đóng góp tốt vào kết quả chung toàn hệ thống.

Công ty thành viên	Thực hiện 2013		Thực hiện 2014	
	Tổng tài sản	Vốn CSH	Tổng tài sản	Vốn CSH
Công ty Cổ phần Licogi 166	202.5	100.5	170,9	76.9
Công ty TNHH Điện Phước	61.8	60.7	63.9	63.8
Công ty TNHH Siêu Thành	58.1	50.0	58.4	50.0
Công ty Cổ phần Licogi 16.1	135.8	19.7	109.5	19.6
Công ty Cổ phần Tư vấn Đầu tư Licogi 16.8	23.8	12.2	25.8	12.2
Công ty Cổ phần Cơ khí Licogi 16	128.0	30.7	113.3	30.7
Công ty TNHH Khu Đô thị Phú Hội	936.7	936.0	937.5	937.0
Công ty Cổ phần Điện lực Licogi 16	40.7	10.6	13.1	9.4
Công ty TNHH Xây dựng và Thương mại 12	224.6	34.9	181.2	34.9
Công ty TNHH NL Sinh học Phương Đông	1,601.0	292.6	1,802.4	537.6

Kết quả sản xuất kinh doanh của các Công ty thuộc nhóm Licogi 16

Công ty thành viên	Thực hiện 2013		Thực hiện 2012	
	Doanh thu	Lợi nhuận	Doanh thu	Lợi nhuận
Công ty Cổ phần Licogi 166	82	0.35	563.3	11.7
Công ty TNHH Điện Phước	0	-0.025	0	0
Công ty TNHH Siêu Thành	0	0	0	0
Công ty Cổ phần Licogi 16.1	55.7	0.1	46.9	0.021
Công ty Cổ phần Tư vấn Đầu tư Licogi 16.8	5.6	0.004	6	0.27
Công ty Cổ phần Cơ khí Licogi 16	42.2	0.03	48.2	0.2
Công ty TNHH Khu Đô thị Phú Hội	0	-0.9	0	-1.3
Công ty Cổ phần Điện lực Licogi 16	61.6	0.42	22	0.13
Công ty TNHH Xây dựng và Thương mại 12	0	0	0	0.093
Công ty TNHH Nhiên liệu Sinh học Phương Đông	51.1	-245	133.8	-15.5

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH NĂM 2014

Các chỉ số tài chính của Công ty năm nay đều được cải thiện đáng kể so với năm 2013.

	Năm 2013	Năm 2014	% thay đổi
Tổng giá trị tài sản	1,858,119,348,755	1,805,870,528,844	-3%
Doanh thu thuần	226,926,342,348	1,246,634,576,731	449%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	(212,645,359,151)	23,546,787,858	
Lợi nhuận khác	(76,371,359,346)	4,779,838,059	
Lợi nhuận trước thuế	(289,016,718,497)	28,326,625,917	
Lợi nhuận sau thuế	(301,789,902,619)	27,470,376,658	
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	0%	0%	



CHỈ TIÊU	Đơn vị	Thực hiện 2013	Thực hiện 2014
<b>Nhóm chỉ số sinh lợi - Profitability ratios</b>			
Tỷ suất sinh lợi trên doanh thu	%	-132.1%	2.0%
Tỷ suất sinh lợi trên tổng tài sản	%	-15.3%	1.3%
Tỷ suất sinh lợi trên vốn cổ phần	%	-31.7%	2.8%
<b>Nhóm chỉ số hoạt động - Activity ratios</b>			
Vòng quay khoản phải thu	Lần	0.3	1.7
Vòng quay hàng tồn kho	Lần	1.0	4.6
Hiệu suất sử dụng tổng tài sản	Lần	0.1	0.7
Hiệu suất sử dụng tài sản cố định	Lần	0.8	5.9
Hiệu suất sử dụng vốn cổ phần	Lần	0.2	1.4
<b>Nhóm chỉ số thanh toán - Liquidity ratios</b>			
Tỷ số thanh toán hiện hành	Lần	1.1	1.3
Tỷ số thanh toán nhanh	Lần	0.9	1.0
<b>Tỷ số đòn bẩy tài chính - Financial leverage ratio</b>			
Tỷ số nợ vay trên tài sản	Lần	Lần	0.6
Tỷ số nợ vay trên vốn cổ phần	Lần	Lần	1.3
Tỷ số tổng tài sản trên vốn cổ phần	Lần	2.3	2.0
Khả năng thanh toán lãi vay	Lần	-4.4	1.5
<b>Cơ cấu tài sản</b>			
Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	Lần	0.5	0.5
<b>Cơ cấu nguồn vốn</b>			
Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	Lần	0.6	0.5
Nợ phải trả ngắn hạn/Nợ phải trả	Lần	0.8	1.0
Vốn chủ sở hữu/Tổng tài sản	Vốn chủ sở hữu/ Tổng tài sản	0.4	0.5
<b>Tỷ số giá trị thị trường - Market-value ratio</b>			
KL cổ phiếu giao dịch (điều chỉnh)	CP	56,249,976	61,345,846
EPS	Đồng/CP	(5,365)	401
Giá trị sổ sách	Đồng/CP	14,232	15,853

**CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU**

Cổ phần:

Tổng số cổ phần: 76.249.956 cổ phần

Số cổ phần đang lưu hành: 76.249.618 cổ phần

Loại cổ phiếu đang lưu hành: cổ phiếu phổ thông

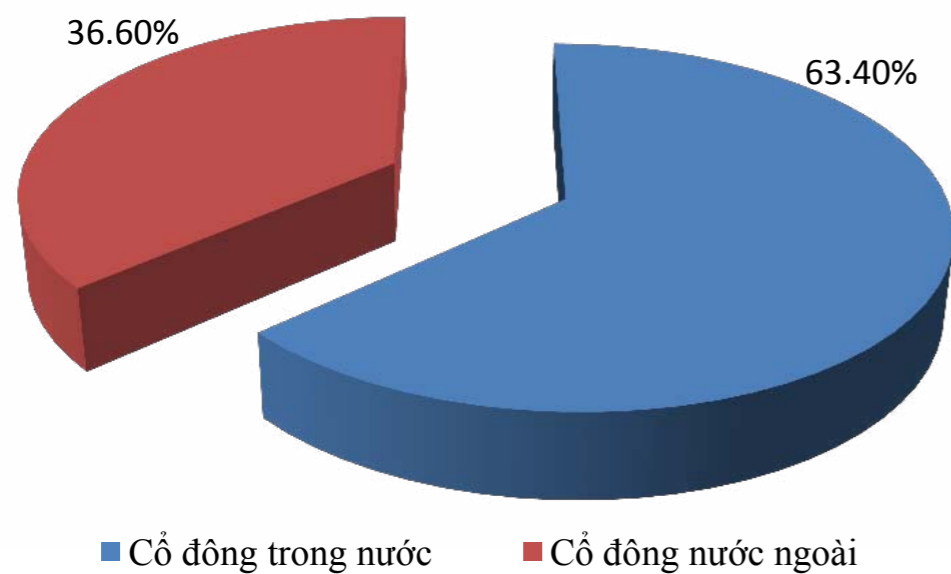
Số lượng cổ phiếu bị hạn chế chuyển nhượng: 20.000.000

**Loại hình sở hữu**

Đối tượng	Số lượng CP hạn chế chuyển nhượng	Số lượng CP chuyển nhượng tự do	Tổng cộng	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	2	3	4=2+3	5
<b>I. Cổ đông đặc biệt</b>				
1. Hội đồng quản trị		3.811.374	3.811.374	5,00%
2. Ban Giám đốc		0	0	
3. Ban kiểm soát		6.590	6.590	1,01%
4. Giám đốc tài chính			0	
5. Kế toán trưởng/ Trưởng phòng TCKT			0	
6. Người được ủy quyền CBTT			0	
<b>II. Cổ phiếu quỹ</b>				
		338	338	0%
<b>III. Công đoàn Công ty</b>				
		6.750	6.750	0,01%
<b>IV. Cổ đông sở hữu cổ phiếu ưu đãi (nếu có)</b>				
		-		
<b>V. Cổ đông khác</b>				
<b>1. Trong nước</b>	<b>20.000.000</b>	<b>52.424.904</b>	<b>72.424.904</b>	<b>83,98%</b>
1.1 Cá nhân	2.000.000	34,926,921	36,926,921	48,43%
1.2 Tổ chức				
- Trong đó Nhà nước:		7.587.423	7.587.423	9,95%
<b>2. Nước ngoài</b>	<b>18.000.000</b>	<b>9.910.560</b>	<b>27.910.560</b>	<b>36,6%</b>
2.1 Cá nhân		1.207.638	1.207.638	1,58%
2.2 Tổ chức	18.000.000	8.702.922	26.702.922	35,02%
<b>TỔNG CỘNG:</b>	<b>20.000.000</b>	<b>56.249.956</b>	<b>76.249.956</b>	<b>100%</b>

Tỷ lệ cổ đông

STT	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ đông	Cơ cấu cổ đông (*)	
					Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông Nhà nước	-				
2	Cổ đông sáng lập/ cổ đông FDI	3.300.016	4,33%	3		3
	- Trong nước	3.300.016	4,33%	3		3
	- Nước ngoài		-			
3	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% vốn CP trở lên)	14.757.170	19,35%	1	1	
	- Trong nước	-				
	- Nước ngoài	14.757.170	19,35%	1	1	
4	Công đoàn Công ty	6.750	0,01%	1	1	
	- Trong nước	6.750	0,01%	1	1	
	- Nước ngoài	-				
5	Cổ phiếu quỹ	338	0,00%	1	1	
6	Cổ đông sở hữu cổ phiếu ưu đãi (nếu có)	-				
7	Cổ đông khác	58.186.020	76,31%	4.299	81	4.218
	- Trong nước	45.032.630	59,06%	4.224	65	
	- Nước ngoài	13.153.390	17,25%	75	16	
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>76.249.956</b>	<b>100%</b>	<b>4.304</b>	<b>83</b>	<b>4.221</b>
Trong đó: - Trong nước		48.339.396	63,4%	4.228	66	4.162
- Nước ngoài		27.910.560	36,6%	76	17	59



## BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC





**ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH**

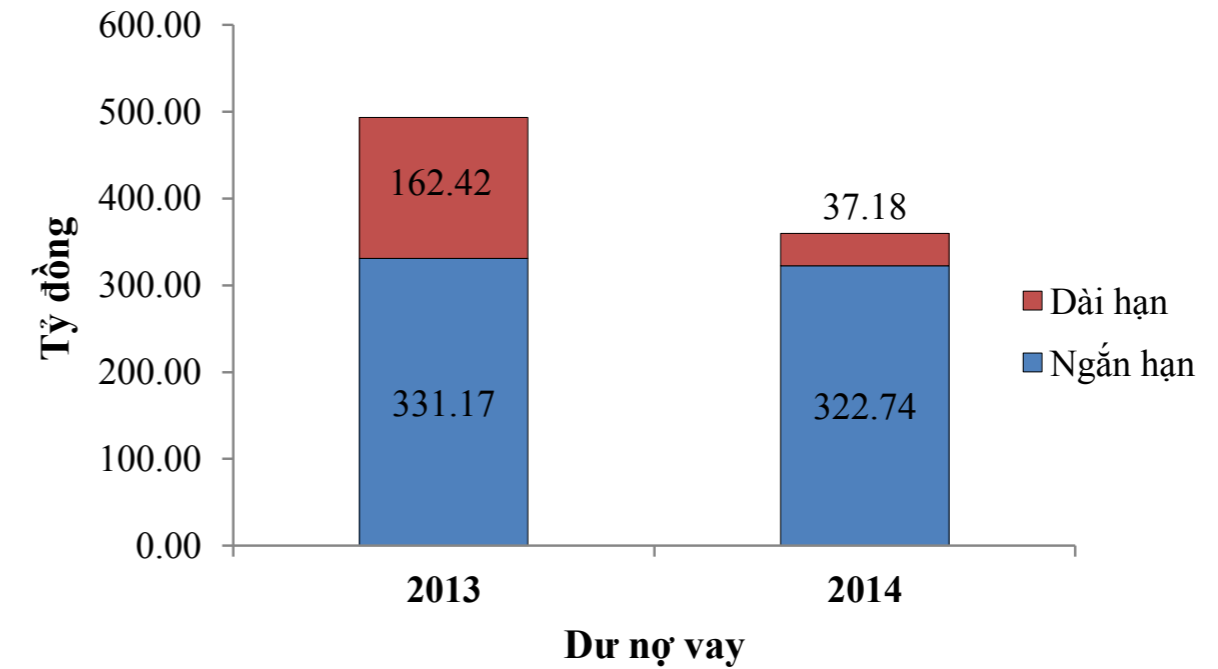
- Kết quả sản xuất kinh doanh đã có nhiều biến chuyển tốt đẹp, tuy nhiên kết quả đạt được còn chưa tương xứng với quy mô.
- Lĩnh vực xây dựng mặc dù đang có những tín hiệu phát triển tốt nhưng mức độ cạnh tranh ngành ngày càng cao, yêu cầu kỹ thuật ngày càng phức tạp. LICOGI 16 tuy là nhà thầu có nhiều năm kinh nghiệm và năng lực tốt nhưng quy mô vốn còn hạn chế, số lượng các công trình giá trị lớn chưa nhiều. Đặc biệt lĩnh vực hạ tầng giao thông đang nhận được sự quan tâm tham gia của nhiều đối thủ cạnh tranh trong ngành.
- Công tác tái cấu trúc triển khai gặt hái được những thành công nhất định nhưng vẫn chưa đạt kỳ vọng đặt ra.
- Giá trị hợp đồng các công trình xây dựng mới nhiều, đa dạng về lĩnh vực, phân bố rải khắp các địa điểm cả nước phần nào khẳng định được thương hiệu Licogi 16. Tuy nhiên thường các công trình chưa chủ động được tiến độ do phụ thuộc nhiều vào chủ đầu tư nên bộ máy nhân sự và kế hoạch nguồn vốn chạy theo dự án còn bị động. Việc điều hành chung còn nhiều vướng mắc do quy mô các dự án tăng dần lên, nhân sự các phòng ban chưa được bổ sung đầy đủ.
- Nguồn thu chủ yếu đến từ các công trình xây dựng, quỹ đất lớn các dự án Bất động sản còn ở dạng tiềm năng chưa mang lại nguồn thu lớn. Do đó việc chậm trễ thanh toán của chủ đầu tư có thể ảnh hưởng tức thời đến tình hình tài chính công ty.
- Kiểm soát vốn đầu tư tại các đơn vị chưa hiệu quả, dẫn đến ảnh hưởng chung tới kết quả hợp nhất.
- Tập trung thu hồi công nợ tích cực, có hiệu quả tuy nhiên tại một số công trình vẫn chưa đạt được như mong muốn do tình hình khó khăn chung của các doanh nghiệp.

**TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH**

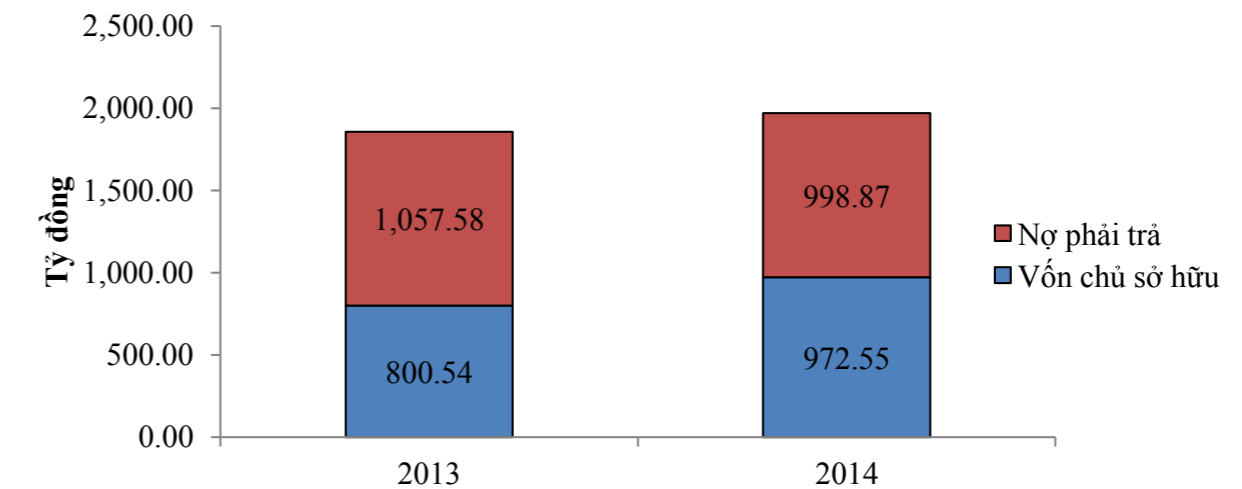
**Dư nợ vay**

Tổng dư nợ cuối năm 2014 đã giảm từ 454 tỷ đồng năm 2013 xuống 360 tỷ đồng, tương đương giảm 21%. Với việc chuyển nhượng các dự án thành công, LICOGI 16 đã thanh toán gần như hoàn tất các khoản vay ngắn hạn đang tài trợ cho các dự án BĐS, và dư nợ trung dài hạn cuối kỳ chỉ còn 37 tỷ được giãn tới năm 2016. Các khoản vay ngắn hạn hiện nay hầu hết là các khoản vay vốn lưu động, phục vụ cho thi công các công trình xây dựng và hoạt động của công ty nên vòng quay vốn nhanh. Cùng với kết quả sản xuất kinh doanh khả quan, LICOGI 16 đã nhận được sự quan tâm và tín nhiệm của nhiều tổ chức tín dụng, được áp dụng mức lãi suất hợp lý giảm thiểu tối đa chi phí lãi vay.

Với những tín hiệu tích cực trên, LICOGI 16 đã cải thiện các tỷ số đòn bẩy tài chính so với năm 2013, đưa hệ số nợ vay trên vốn cổ phần về ngưỡng an toàn và khả năng thanh toán lãi vay đạt mức 1,5 lần.

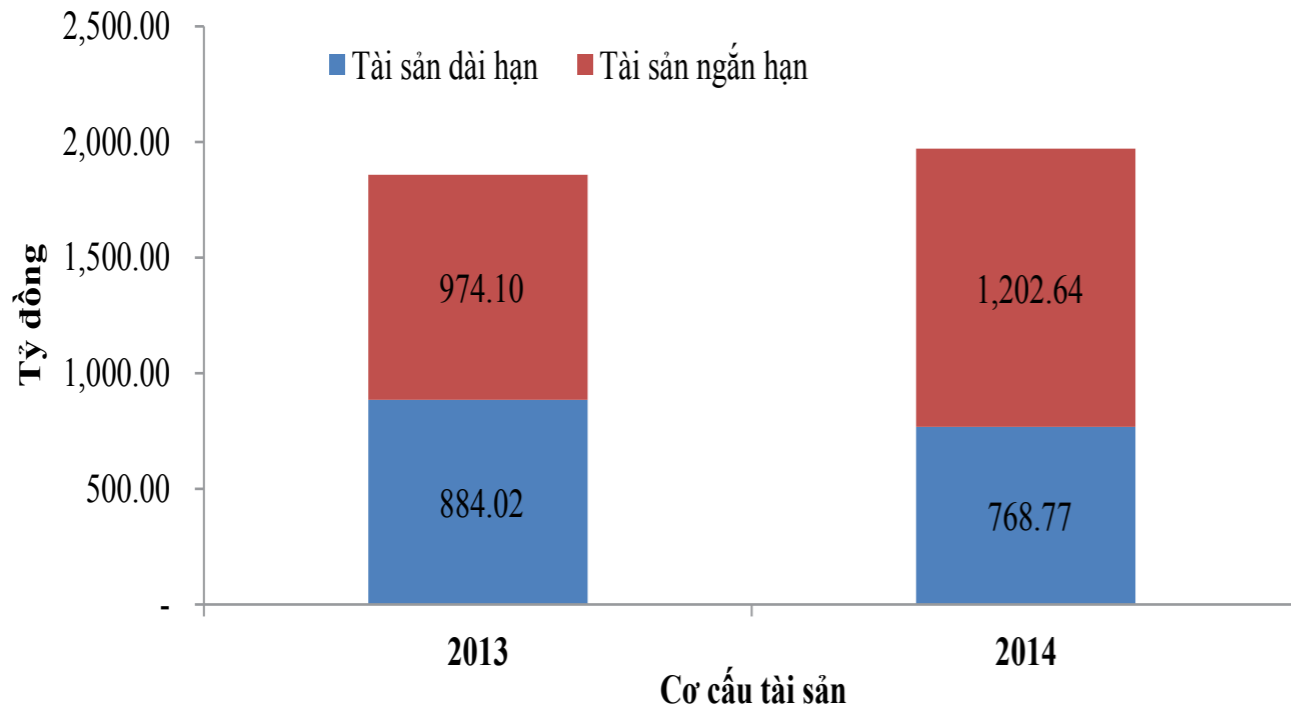


**Chỉ tiêu nguồn vốn**



Tổng cộng nguồn vốn công ty tăng 113 tỷ tương ứng tăng 6% so với năm 2013, trong đó nợ phải trả giảm 6% và vốn chủ sở hữu tăng 21%. Trong năm 2014, LICOGI 16 đã tiến hành thành công đợt tăng vốn theo Nghị quyết ĐHCĐ năm 2014. Với nguồn vốn huy động được, công ty đã sử dụng hiệu quả vào việc góp vốn vào dự án BOT, hoàn thành giải phóng mặt bằng Dự án Hiệp Thành và bổ sung vốn lưu động. Thành phần tham gia chính trong đợt phát hành riêng lẻ 20 triệu CP đợt vừa rồi hầu hết là các cổ đông tổ chức nước ngoài như Smallcap Fund, Lucernrise...

Hầu hết là những tổ chức có nhiều kinh nghiệm trong lĩnh vực tư vấn điều hành, đầu tư Bất động sản, xây dựng cũng như quan hệ công chúng. Đồng thời, với mục tiêu rõ ràng của các quỹ trong việc muốn hỗ trợ Licogi 16 xây dựng thương hiệu, phát triển quỹ đất cho thấy kỳ vọng vào các dự án Bất động sản trong tương lai là không hề nhỏ.  
Chỉ tiêu tài sản

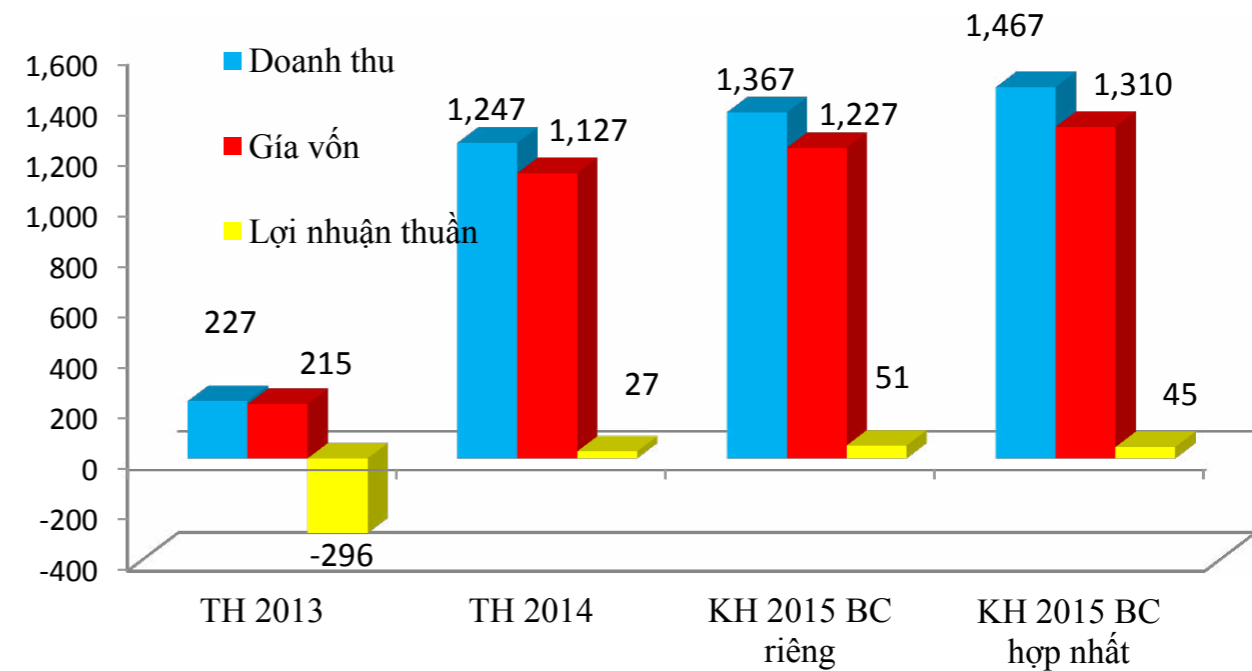


Tài sản ngắn hạn cuối năm tăng 23,4% so với đầu năm, trong đó đáng kể nhất là tăng khoản phải thu 189 tỷ. Chủ yếu khoản tăng khoản phải thu này là tiền các công trình đang thi công như dự án Formosa, bệnh viện II Lâm Đồng, Nâng cấp QL1A Quảng Trị... và đã được thu hồi đầu năm 2015. Tài sản dài hạn giảm 15% so với năm 2013 trong đó tài sản cố định giảm 168 tỷ từ việc chuyển nhượng Tòa nhà Văn phòng tại 24A Phan Đăng Lưu và dự án Sky Park. Các khoản đầu tư tài chính dài hạn tăng 54 tỷ do tăng góp vốn vào công ty BOT38 là 72 tỷ. Với việc cơ cấu lại tài sản, tính thanh khoản Licogi 16 đã cải thiện đáng kể, hệ số thanh toán hiện hành đạt 1,3 lần tăng với mức 1,1 lần năm 2013.

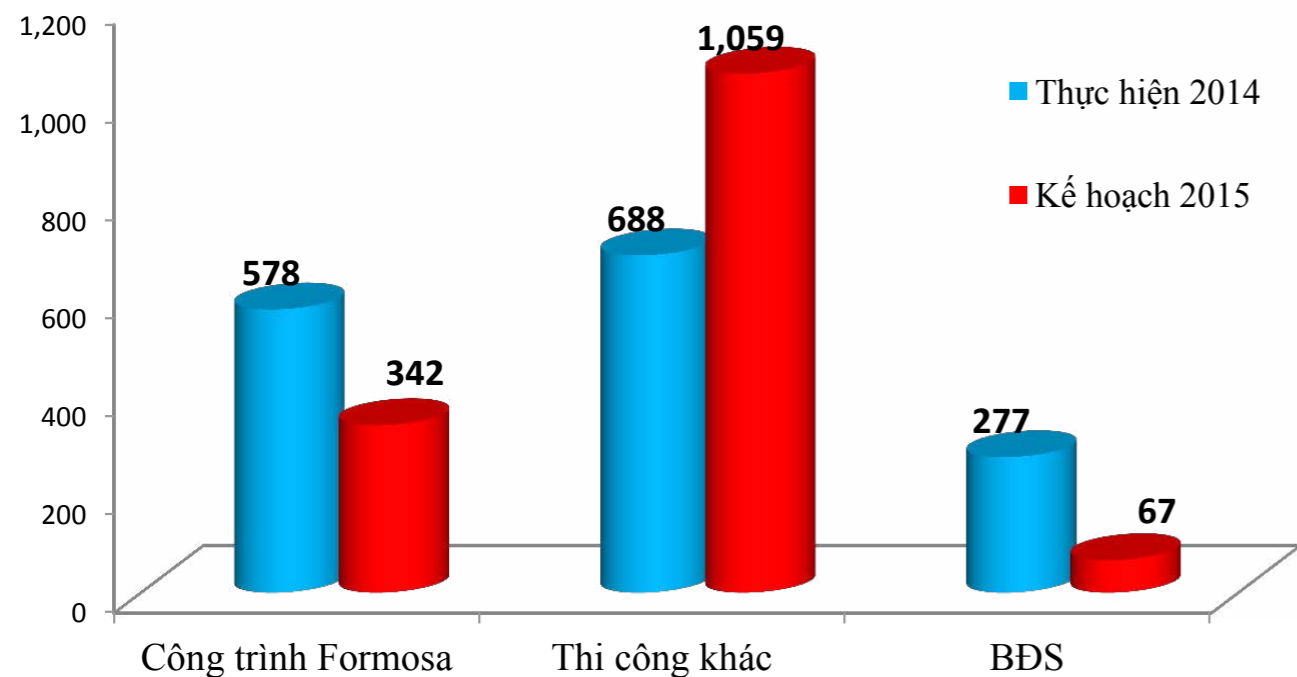
NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

- Chú trọng phát triển nguồn nhân lực có chất lượng cao, bổ sung đầy đủ nhu cầu nhân sự các phòng ban, trọng tâm là lĩnh vực Xây dựng vì đây là lĩnh vực chủ đạo tạo ra nguồn doanh thu chính trong năm 2015 và các năm tiếp theo.
- Đẩy nhanh tái cấu trúc doanh nghiệp, tập trung vào các công ty thành viên và bộ phận quản lý.
- Đẩy mạnh mạng quan hệ nhà đầu tư, quan hệ công chúng, nâng cao giá trị thương hiệu Licogi 16
- Không ngừng nghiên cứu, áp dụng công nghệ mới vào hoạt động sản xuất kinh doanh và điều hành quản lý nhằm nâng cao năng suất lao động và tiết giảm chi phí.

KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG 2015







**Cơ cấu doanh thu năm 2015**

Năm 2014, Licogi 16 tiếp tục tập trung vào lĩnh vực xây dựng. Doanh thu các công trình dự kiến đạt 1.400 tỷ, tăng 10,6% so với năm 2014, chiếm 95,5%.

Doanh thu bất động sản dự kiến 66,6 tỷ chiếm 4,5% nếu dự án Nam An đưa vào kinh doanh phân lô bán nền

**Các giải pháp thực hiện**

**a. Đối với lĩnh vực xây dựng**

- Nâng cao chất lượng đội ngũ marketing, đấu thầu chuyên nghiệp, thiết lập danh sách chuỗi nhà cung ứng uy tín lâu dài.

- Tiếp tục đẩy mạnh công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ. Nâng cao năng lực đội ngũ thanh quyết toán để phục vụ công tác thu hồi vốn.

- Xây dựng các quy trình kiểm soát của Công ty đối với các Ban điều hành các công trình

- Tiếp tục thực hiện công tác kiểm soát chi phí, nâng cao công tác quản lý dự án được áp dụng theo hệ thống quản trị tổng thể doanh nghiệp SAP – ERP.

- Đầu tư máy móc thiết bị, nâng cao hiệu quả SXKD.

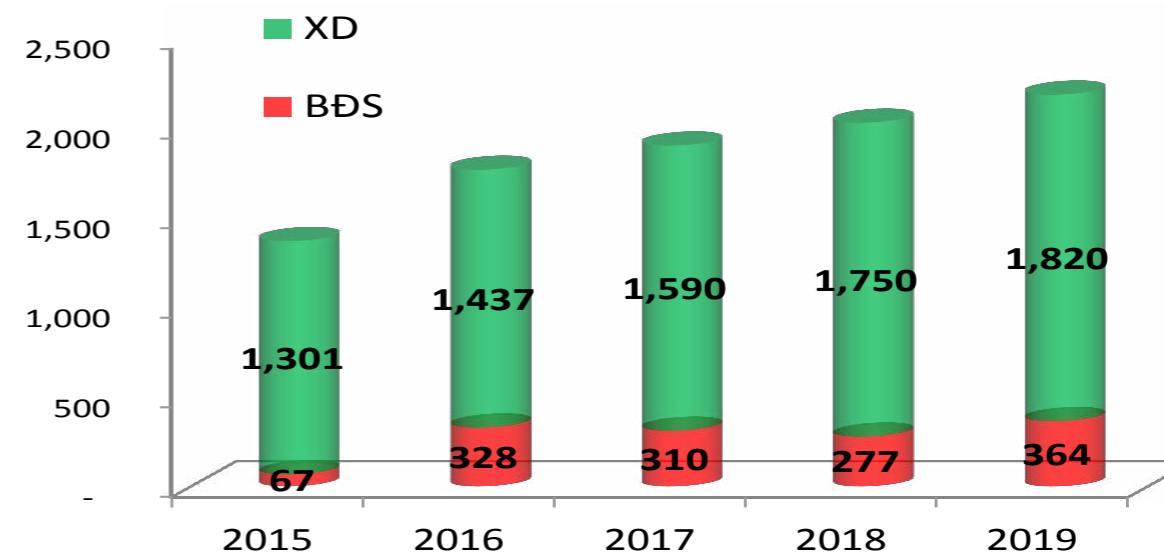
**b. Đối với lĩnh vực bất động sản**

- Bám sát theo chủ trương, phấn đấu hoàn thành kế hoạch trong năm đã đặt ra.

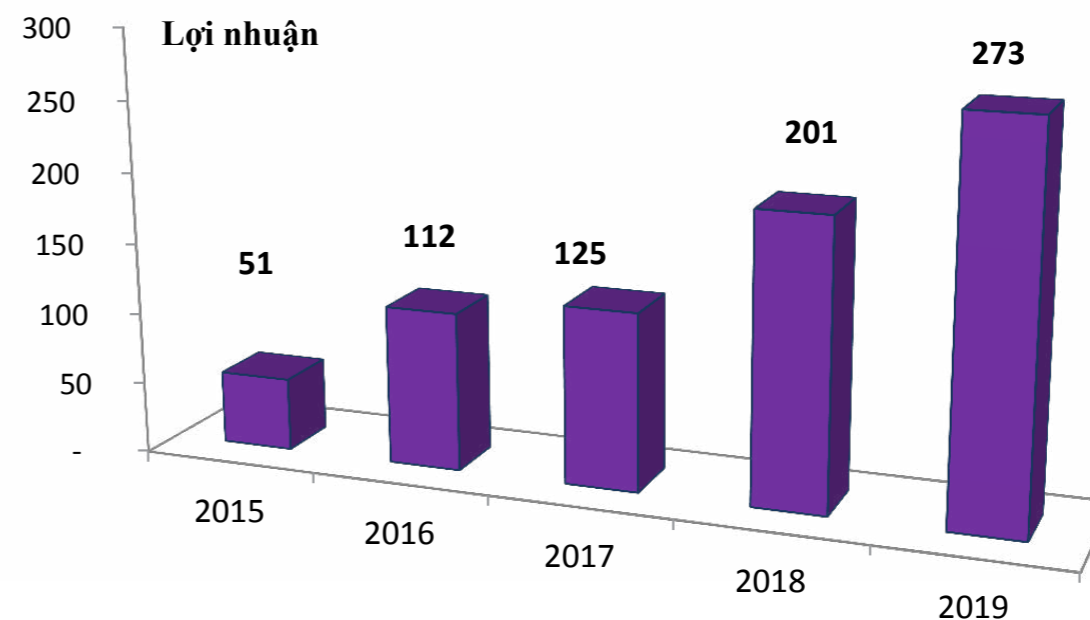
- Tạm dừng đầu tư một số dự án. Tìm kiếm đối tác chuyển nhượng các dự án để thu hồi vốn đầu tư, tập trung nguồn lực vào các dự án trọng điểm.

- Theo dõi sát sao tín hiệu của thị trường nhằm có các định hướng, quyết định thích hợp cho từng dự án Bất động sản.

**KẾ HOẠCH 5 NĂM**



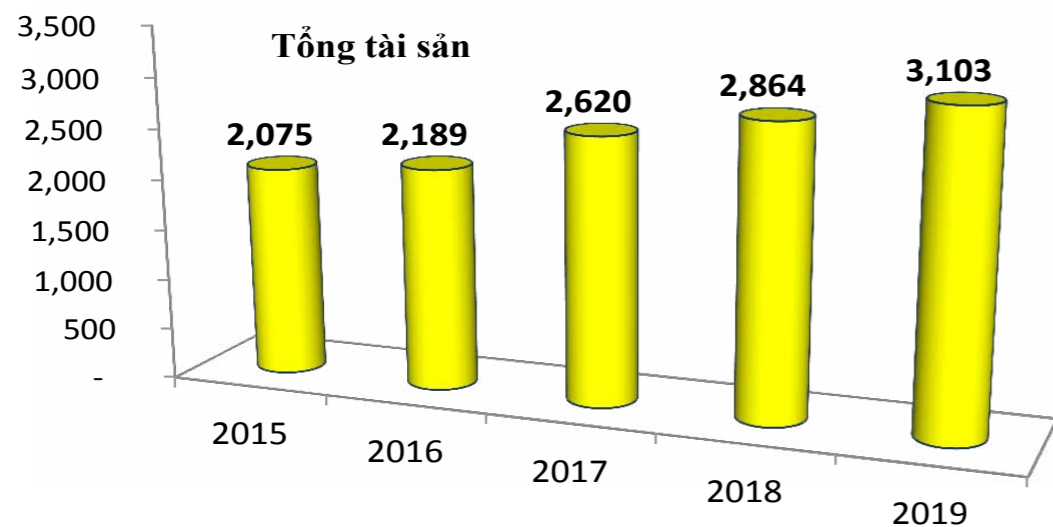
Doanh thu 5 năm



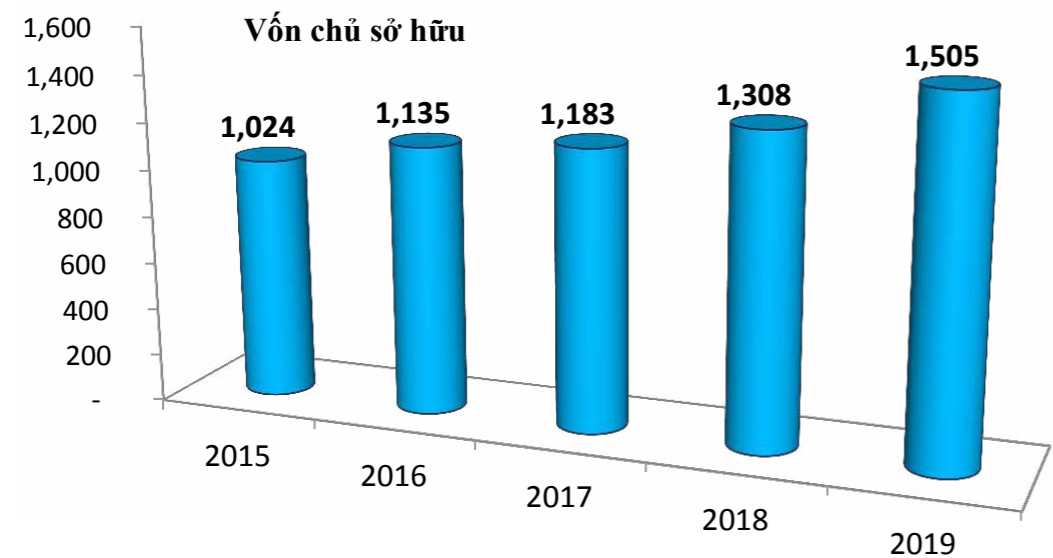
Lợi nhuận 5 năm

□ Mục tiêu doanh thu luôn có sự tăng trưởng qua các năm. Doanh thu xây dựng tăng trưởng 10% và dần ổn định khi đạt mức 2.000 tỷ, doanh thu BĐS duy trì trên 300 tỷ khi các dự án Hiệp Thành, Nhơn Trạch đưa vào kinh doanh.

□ Lợi nhuận ổn định trên 100 tỷ vào 2016 – 2017 đóng góp từ mảng xây dựng. Từ 2018 sẽ đột phá do mảng BĐS và nhà máy OBF đi vào hoạt động, duy trì mức trên 200 tỷ.



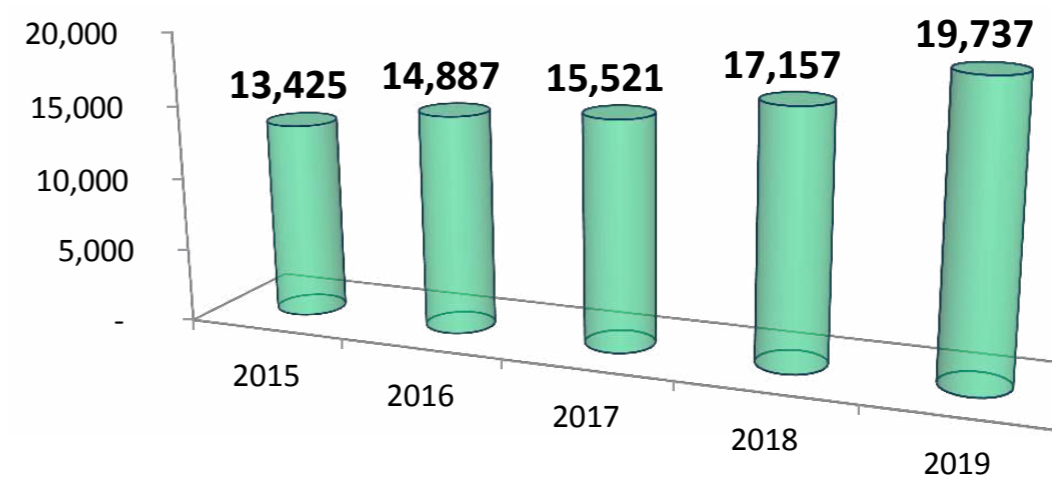
Quy mô tài sản 5 năm



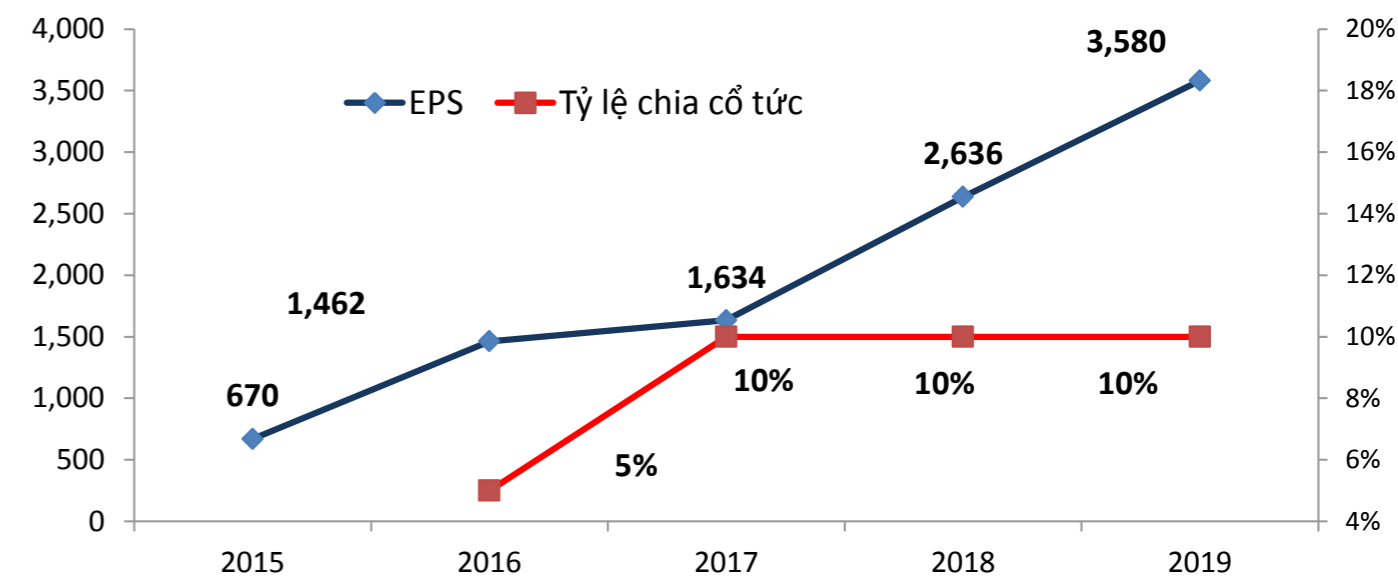
Quy mô vốn 5 năm

□ Cùng với tăng trưởng lợi nhuận, giá trị tổng tài sản cũng cải thiện. Trong 5 năm, dự kiến tổng tài sản tăng 50%. Đưa công ty lên quy mô lớn hơn và tạo ưu thế khi tham gia các dự án.

□ Vốn chủ sở hữu tăng do tăng lợi nhuận giữ lại. Thời gian tới công ty chưa có kế hoạch phát hành tăng vốn nếu huy động được nguồn vốn vay trung hạn đầu tư cho các dự án BĐS



□ Với vốn chủ sở hữu hiện tại, giá trị mỗi cổ phiếu có giá trị Book value 13,425 đồng. Với mục tiêu kế hoạch kinh doanh 5 năm trên, Book value sẽ đạt 18,793 đồng/CP. Để thực hiện hóa được điều này, công ty cần phải phát huy được tối đa lợi thế từ quỹ đất lớn đang có.



Cổ tức dự kiến 5 năm

□ Với việc xóa lỗ lũy kế, công ty có thể đưa kế hoạch chia cổ tức từ 2016, tỷ lệ 5%, chính sách chia cổ tức sẽ tiến tới 10% và duy trì ổn định qua các năm.



## ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

### ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Chỉ tiêu 1: Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2014

Đại hội đồng Cổ đông năm 2014 thông qua kế hoạch doanh thu là 1363 tỷ đồng, lợi nhuận Công ty 22,4 tỷ đồng. Chỉ tiêu này đã hoàn thành trong năm 2014 là 122%.

#### Chỉ tiêu 2: Thực hiện chi trả cổ tức

Thực hiện đúng Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2014 là không chi trả cổ tức cho năm 2014.

#### Chỉ tiêu 3: Chọn Công ty Kiểm toán

Đại hội đồng Cổ đông 2014 đã ủy quyền cho Hội đồng Quản trị lựa chọn 1 trong các đơn vị kiểm toán sau:

1. Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam.
2. Cty TNHH Dịch vụ Tư vấn TCKT và Kiểm toán (AASC).
3. Cty TNHH Tư vấn Kế toán và Kiểm toán Việt Nam (AVA).
4. Cty TNHH Deloitte Việt Nam.

HĐQT đã chọn Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam là đơn vị kiểm toán cho các báo cáo tài chính 2014 của Công ty Cổ phần LICOGI 16.

**Chỉ tiêu 4: Sửa đổi điều lệ:** Đã ban hành điều lệ sửa đổi lần 14 ngày 20/4/2014.

#### Chỉ tiêu 5: Phát hành cổ phiếu riêng lẻ

Đại hội đồng Cổ đông 2014 đã ủy quyền cho Hội đồng Quản trị triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng quản trị đã hoàn thành việc phát hành cổ phiếu riêng lẻ cho nhà đầu tư đồng thời thay đổi Giấy đăng ký thành lập doanh nghiệp thay đổi lần 14 về vốn Điều lệ ngày 08/12/2014. Nguồn vốn thu được từ việc phát hành đã sử dụng đúng mục đích mà Đại hội đồng cổ công đã thông qua.

### ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BGD CÔNG TY

Trong năm 2014 vừa qua, Hội đồng Quản trị đã chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc thực hiện các giải pháp điều hành như sau:

#### 1. Giải pháp về hoạt động sản xuất kinh doanh

Đối với mảng xây dựng

- Tập trung tối đa nguồn lực để tìm kiếm công việc trong lĩnh vực Xây dựng, trong đó chú trọng đến các dự án lớn về hạ tầng. Trong năm 2014, Công ty ký được các dự án lớn như: Thi công cải tạo dự án BOT 38 Bắc Ninh, Nhà máy nhiệt điện Vĩnh Tân, Trạm 220kV Mỏ Cày Bến Tre, San nền trạm 500kV Pleiku, gói cung cấp hệ thống PCCC Formosa,...

- Khẩn trương hoàn thành các công trình đang thi công dở dang kết hợp đẩy mạnh công tác thanh quyết toán để tạo nguồn tiền cho Công ty.

- Tập trung thu hồi công nợ các dự án đã thi công.

#### Đối với mảng Bất động sản

- Tiếp tục thực hiện công tác giải phóng mặt bằng, hoàn thành và hoàn chỉnh hồ sơ pháp lý cho các dự án Bất động sản đặc biệt đã cơ bản hoàn tất việc giải phóng mặt bằng tiến hành xây dựng hạ tầng cho Dự án Hiệp Thành, Quận 12.

- Rà soát đánh giá thực trạng các dự án đầu tư, quyết định chuyển đổi phương án đầu tư sang kinh doanh đất nền cho Dự án Nam An và tiến hành kinh doanh một số dự án đến khi có tín hiệu tốt từ thị trường.

- Tập trung tìm kiếm các đối tác để chuyển nhượng một số dự án Bất động sản.

- Đẩy mạnh kinh doanh sản phẩm các dự án đã hoàn thành hệ thống hạ tầng kỹ thuật.

#### 2. Công tác tài chính

- Giải quyết được khó khăn về thanh khoản của năm 2014, tìm kiếm nguồn vốn lưu động mới nhằm phục vụ nhu cầu đầu tư, thi công các hợp đồng xây dựng.

- Nỗ lực cơ cấu lại tài sản và huy động nguồn vốn trên thị trường tài chính trong thời điểm nền kinh tế có những dấu hiệu khởi sắc để cơ cấu lại tỷ suất nợ vay trên tổng tài sản ở mức an toàn, giảm 170 tỷ đồng các khoản nợ vay ngắn và dài hạn.

- Điều hành dòng tiền linh hoạt nhằm đảm bảo hoạt động công ty diễn ra suôn sẻ và liên tục. Tối ưu hóa dòng tiền, tích cực bám sát thị trường tài chính để tìm kiếm nguồn vốn với chi phí rẻ giảm chi phí lãi vay.

- Tiếp tục xử lý các tồn đọng tài chính các năm trước.

- Rà soát lên kế hoạch và đánh giá thực hiện ngân sách được phê duyệt góp phần cắt giảm chi phí quản lý và các chi phí khác.

- Đẩy mạnh công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ để giảm thiểu rủi ro nợ xấu, nợ khó thu hồi và đạt được những thành quả tích cực.

#### 3. Công tác phát triển nguồn nhân lực

Công ty Cổ phần LICOGI16 đặc biệt chú trọng công tác nguồn nhân lực. Với chủ trương ngày một nâng cao chất lượng nguồn nhân lực cả về trình độ chuyên môn, kiến thức và phẩm

chất đạo đức, Hội đồng Quản trị chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc thực hiện công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực nhằm các mục tiêu sau:

- Xây dựng và phát triển đội ngũ cán bộ, nhân viên đáp ứng tiêu chí phù hợp với định hướng phát triển nguồn nhân lực của Công ty.

- Chuẩn bị đội ngũ kế thừa, dự nguồn có năng lực, đảm bảo sự tiếp nối vững chắc giữa các thế hệ cán bộ công nhân viên nói chung và các cấp quản lý nói riêng.

- Nâng cao công tác đào tạo phát triển nguồn nhân lực để thực hiện công tác đào tạo, bồi dưỡng phát triển trình độ chuyên môn, áp dụng công nghệ mới để đảm bảo nguồn nhân lực cho chiến lược phát triển của Công ty

- Thực hiện các chương trình đào tạo hội nhập cho các nhân viên mới và các chương trình đào tạo nâng cao kỹ năng mềm.

- Cử nhân viên đi học hoặc hợp đồng các đơn vị đào tạo các kỹ năng quản trị cho các cấp quản lý, các khoá huấn luyện về nghiệp vụ, chuyên môn.

#### 4. Công tác Tái cấu trúc hệ thống

a. Tiếp tục thực hiện chủ trương thoái vốn ở các công ty liên kết, trong năm 2014 LICOGI 16 đã thoái vốn góp thành công hoàn toàn tại Công ty Cổ phần Licogi 16.2.

b. Công ty mẹ:

- Thiết lập các quy chế quy trình kiểm soát đảm bảo chất lượng quản lý hiệu quả dự án.

- Năm 2014 Công ty đã rà soát, tuyển dụng bổ sung và đào tạo đội ngũ kế thừa theo định hướng chiến lược phát triển của Công ty.

- Tổ chức bộ máy, đầu tư máy móc thiết bị để thi công trực tiếp tại các dự án lớn.

- Rà soát và xây dựng các quy trình hoạt động của Công ty theo hướng kiểm soát chi phí, tăng cường hiệu quả hoạt động và quản trị rủi ro.

- Tiếp tục thực hiện minh bạch tài chính để tái cơ cấu nợ, huy động vốn từ những nguồn ngoài nguồn tín dụng Ngân hàng.

#### CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HĐQT

Năm 2015 các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây dựng, bất động sản được kỳ vọng có những biến chuyển tích cực hơn trong bối cảnh nền kinh tế chung trên đà khởi sắc. Tuy nhiên vẫn còn không ít những lo ngại khả năng hoàn thành chỉ tiêu đặt ra do sự hồi phục thị trường chưa rõ nét, lĩnh vực hoạt động phụ thuộc nhiều vào chính sách.

Đối với LICOGI 16, trong thời điểm các dự án Bất động sản chưa mang lại nguồn thu lớn, Ban lãnh đạo công ty đã kịp thời xác định chiến lược dồn mọi nguồn lực cho lĩnh vực thi công xây



dựng, đặc biệt là cơ sở hạ tầng. Chính chủ trương này đã mang lại kết quả tích cực trong năm 2014 với doanh thu và lợi nhuận được cải thiện.

Lĩnh vực bất động sản : sẽ đưa vào kinh doanh dự án KDC Hiệp Thành, chuyển sang hình thức phân lô bán nền dự án Nam An và thực hiện các thủ tục tiếp theo đầu tư các dự án tại Nhơn Trạch đón đầu cơ hội khi hạ tầng khu vực được kết nối.

Trên cơ sở những định hướng phát triển chiến lược, trong năm 2015 HĐQT sẽ tập trung chỉ đạo một số công việc cụ thể như sau:

- Kiện toàn hệ thống quy trình: Các phòng ban tiếp tục xây dựng bộ quy Trình hoạt động nhằm tiến tới minh bạch chức năng, nhiệm vụ của từng bộ phận Phòng ban chức năng của LCG.

- Tăng cường công tác kiểm tra kiểm soát và Quản lý rủi ro sẽ tập trung các công tác giám sát nội bộ, theo dõi tiến độ thực hiện kế hoạch công việc của các bộ phận nghiệp vụ, kiểm tra định kỳ và đột xuất việc tuân thủ quy trình nghiệp vụ, quy chế kỷ luật, đạo đức nghề nghiệp của các nhân viên nhằm đảm bảo toàn Công ty vận hành ổn định, chuẩn mực.

- Hỗ trợ Ban Tổng Giám đốc phát hiện và tận dụng các cơ hội thị trường: HĐQT

## QUẢN TRỊ CÔNG TY



**HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**1. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2014 Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần LICOGI 16 đã tổ chức 09 cuộc họp chính vào các ngày 21/02/2014, ngày 07/04/2014, ngày 18/4/2014, ngày 28/4/2014, ngày 16/6/2014, ngày 01/7/2014, ngày 25/7/2014, ngày 30/9/2014 và ngày 13/12/2014.

Bảng thống kê số buổi tham dự các cuộc họp HĐQT của các thành viên:

Số TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Đạt tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Ông Bùi Dương Hùng	Chủ tịch	09	100%	
2	Ông Hoàng Minh Khai	Ủy viên	09	100%	
3	Ông Vũ Công Hưng	Ủy viên	09	100%	
4	Bà Đặng Phạm Minh Loan	Ủy viên	02	40%	Do xin miễn nhiệm TVHĐQT
5	Ông Lê Văn Công	Ủy viên	08	89%	Đi công tác

**Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban Tổng Giám đốc Công ty:**

- Hội đồng Quản trị luôn theo dõi sát sao hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác trong việc thực thi các Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông và Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng Quản trị. Giải quyết kịp thời các vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của Hội đồng Quản trị nhằm tạo thuận lợi cho hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc.

- Hoạt động của các tiểu ban thuộc HĐQT: Các tiểu ban hoạt động theo nhiệm vụ được giao, giúp việc hiệu quả cho Hội đồng Quản trị trong công tác giám sát, tổ chức và quản trị thuộc thẩm quyền của Hội đồng Quản trị.

- Hội đồng Quản trị thường xuyên trao đổi với Ban Tổng Giám đốc để bám sát tình hình sản xuất kinh doanh đầu tư cũng như kịp thời chỉ đạo thực hiện các quyết sách và định hướng của Hội đồng Quản trị.

- Ngoài các cuộc họp định kỳ, HĐQT tổ chức các cuộc họp bất thường cùng với Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ chủ chốt của Công ty để đánh giá việc thực hiện các chủ trương của HĐQT và kết quả kinh doanh hàng tháng, thảo luận một số chủ trương, quyết sách điều hành và kế hoạch kinh doanh tháng tiếp theo cũng như hỗ trợ, giải quyết các vấn đề khó khăn vướng mắc của Ban Tổng Giám đốc.

Các Nghị quyết; Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và của Hội đồng quản trị đã được ban hành:

**1. Các nghị quyết, quyết định và biên bản họp của Đại hội đồng cổ đông**

Số TT	Ngày, tháng, năm ban hành	Trích yếu nội dung
01	20/04/2014	Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2014 của Công ty Cổ phần LICOGI 16.
02	20/04/2014	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2014 của Công ty Cổ phần LICOGI 16.

**Các Nghị quyết, Quyết định quan trọng của Hội đồng quản trị**

Số TT	Ngày, tháng, năm ban hành	Trích yếu nội dung
1	28/04/2014	Nghị Quyết của HĐQT về việc phương án phát hành cổ phiếu chào bán riêng lẻ
2	17/04/2014	Nghị quyết của HĐQT về việc thông qua danh sách các đối tượng chào bán cổ phiếu.
3	10/4/2014	Quyết định của HĐQT về việc chuyển nhượng phần vốn góp của Công ty tại Công ty CP Licogi 16.2.
4	18/4/2014	Quyết định của HĐQT về việc miễn nhiệm tư cách thành viên HĐQT của bà Đặng Phạm Minh Loan.
5	18/6/2014	Quyết định của HĐQT về việc cử bà Cao Thị Mai LÊ thay ông Bùi Đông Hoàn là người đại diện phần vốn góp của Công ty LICOGI 16 tại Công ty Nhiên liệu sinh học Phương Đông.
6	24/06/2014	Quyết định của HĐQT về việc chọn Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam là đơn vị kiểm toán cho các Báo cáo tài chính năm 2014.
7	01/07/2014	Thông qua chủ trương chuyển nhượng tòa nhà 24A Phan đăng Lưu.
8	25/7/2014	Góp vốn thành lập Công ty CP BOT 38 và bổ nhiệm người đại diện vốn góp.
9	30/09/2014	Thông qua danh sách nhà đầu tư mua cổ phiếu chào bán riêng lẻ (lần đầu), danh sách nhà đầu tư mua tiếp số CP chào bán riêng lẻ còn lại chưa được phân phối hết.
10	15/12/2014	Giới thiệu nhân sự cho Công ty CP BOT 38



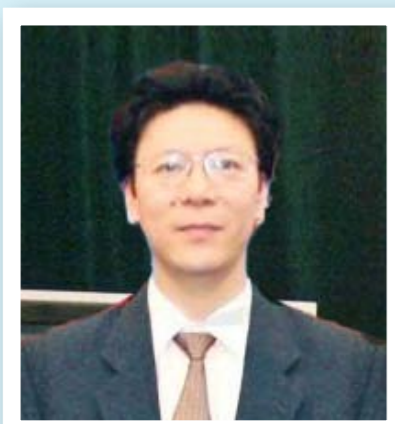
## BAN KIỂM SOÁT



**Ông Trần Đình Tuấn**  
Trưởng Ban Kiểm soát



**Bà Nguyễn Thị Thủy**  
Thành viên Ban Kiểm soát



**Ông Nguyễn Anh Tú**  
Thành viên Ban Kiểm soát

**Trưởng Ban kiểm soát: Ông Trần Đình Tuấn**

- Số cổ phần nắm giữ: 5.365 cổ phần, chiếm 0,01% vốn điều lệ.
- Số cổ phần của những người có liên quan: không
- Các khoản nợ với Công ty và quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty: không có

**Lý lịch cá nhân:**

- + Ngày sinh : 20/08/1958
- + Số CMND : 012355339 cấp ngày 16/6/2000 tại Hà Nội
- + Địa chỉ thường trú : Số 25, D6, P.Thanh Xuân Bắc, Hà Nội
- + Quốc tịch : Việt Nam Dân tộc: Kinh
- + Trình độ văn hóa : 10/10
- + Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế - ngành Kế toán

**Quá trình công tác:**

- 08/1979-10/1980 : Giáo viên trường Kinh tế Xây dựng - Bộ Xây dựng;
- 11/1980-06/1981 : Phó phòng Tài vụ XNXD 104, Công ty Xây dựng số 18, Bộ Xây dựng;
- 07/1981-09/1985 : Trưởng Phòng Tài vụ XNXD 101 – Công ty Xây dựng số 18 - Bộ Xây dựng;
- 10/1985-06/1988 : Học tại trường Đại học Tài chính Kế toán Hà nội;
- 07/1988-08/1990 : Trưởng phòng Tài vụ XN Cung ứng vận tải, Công ty Xây dựng số 18, Bộ Xây dựng;
- 08/1990-03/1996 : Trưởng phòng Tài vụ XN Lắp máy điện nước, Công ty Xây dựng số 18, Bộ Xây dựng;
- 03/1996-10/2005 : Kế toán trưởng Công ty Lắp máy điện nước, Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển hạ tầng (LICOGI);
- 10/2005-11/2006 : Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng số 18 - LICOGI;
- 12/2006-04/2007 : Phó Giám đốc Chi nhánh Hà Nội – Công ty Cổ phần Licogi 16;
- 05/2007-03/2011 : Trưởng ban Kiểm soát Công ty Cổ phần LICOGI 16, Phó Giám đốc Công ty cổ phần LICOGI 16.6;
- 04/2011- đến nay : Ủy viên Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần LICOGI 16, Phó Giám đốc Công ty cổ phần LICOGI 16.6.

**Thành viên Ban kiểm soát: Bà Nguyễn Thị Thủy**

- Số cổ phần nắm giữ: 1.125 cổ phần
- Số cổ phần của những người có liên quan: không
- Các khoản nợ với Công ty và quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty: không có

**Lý lịch cá nhân:**

- + Ngày sinh : 20/12/1974
- + Số CMND : 024918700, cấp ngày 12/03/2008 tại Tp. HCM
- + Địa chỉ thường trú : A305 CC Nhiều Tứ 1, P.7, Q.Phú Nhuận, Tp.HCM.
- + Quốc tịch : Việt Nam Dân tộc: Kinh
- + Trình độ văn hóa : 12/12 Trình độ chuyên môn: Đại học Tài chính kế toán

**Quá trình công tác:**

- 1993-1998 : Sinh viên Trường Đại học Tài chính Kế toán Hà Nội;
- 1998-2006 : Công tác tại Công ty Cơ giới và Xây lắp số 9;
- 2006-2008 : Phó Trưởng phòng Tài chính Kế toán Công ty Cổ phần LICOGI 16;
- 2008-03/2011 : Phó Trưởng phòng Tài chính Kế toán Công ty Cổ phần LICOGI 16; Kế toán trưởng Công ty TNHH TM và DV Điện Phước;
- 04/2011- 2012 : Trưởng Ban kiểm soát Công ty Cổ phần LICOGI 16.
- 2013 : Thành viên BKS, Trưởng phòng Kiểm soát nội bộ
- 2014 : Thành viên BKS, Trưởng phòng Kiểm soát nội bộ, Người được ủy quyền công bố thông tin

**Ủy viên Ban kiểm soát****Ông Nguyễn Anh Tú (thành viên hoạt động độc lập)**

- Số cổ phần nắm giữ: 100 cổ phần, chiếm 0,00% vốn điều lệ
- Số cổ phần của những người có liên quan: không
- Các khoản nợ với Công ty và quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty: không có

**Lý lịch cá nhân:**

- + Ngày sinh : 18/9/1974
- + Số CMND : 013327633 cấp ngày 24/07/2010 tại Hà Nội
- + Địa chỉ thường trú : 1502 A8, Bùi Ngọc Dương, Bạch Mai, Hà Nội.
- + Quốc tịch : Việt Nam Dân tộc: Kinh
- + Trình độ văn hóa : 12/12
- + Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế, Cử nhân Luật

**Quá trình công tác:**

- 1996-2001 : Chuyên viên Công ty Lắp máy Điện nước thuộc Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển Hạ tầng (LICOGI);
- 2001-2006 : Kế toán trưởng Công ty Xây dựng số 16 thuộc Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển Hạ tầng (LICOGI)
- 2006-03/2011 : Phó trưởng Phòng Mua Bán Nợ - Công ty Mua bán nợ và Tài sản tồn đọng của doanh nghiệp.
- 04/2011- đến nay : Ủy viên Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần LICOGI 16; Phó trưởng Phòng Mua Bán Nợ - Công ty Mua bán nợ và Tài sản tồn đọng của doanh nghiệp.

**CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT****Năm 2014, BKS đã tiến hành:**

- Lập kế hoạch và thực hiện kiểm tra giám sát các hoạt động quản lý kinh doanh của Công ty;
- Giám sát thực hiện Nghị quyết ĐHCĐ, HĐQT về tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ công ty và Quy chế quản lý nội bộ đối với HĐQT, Ban TGD Công ty;
- Xem xét việc ban hành các Nghị quyết, quyết định của HĐQT và Ban TGD.
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh.
- Thẩm định báo cáo kinh doanh, báo cáo tài chính 6 tháng và năm 2014.
- Rà soát, đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo sớm của công ty.

Qua hoạt động kiểm tra giám sát đối với HĐQT và Ban TGD, BKS có đánh giá và nhận xét:

Đối với Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Năm 2014, Hội đồng quản trị đã ban hành 10 Nghị quyết, Quyết định để thực hiện một số nội dung quan trọng sau:

- Thực hiện hoàn thành đợt phát hành 20 triệu cổ phần để tăng vốn theo hình thức Chào bán riêng lẻ cho nhà đầu tư chiến lược.
- Đầu tư góp vốn thực hiện dự án BOT Quốc lộ 38 mà Công ty cổ phần BOT 38 là doanh nghiệp dự án, Licogi 16 góp 29% vốn điều lệ, hiện dự án đang được triển khai đúng kế hoạch;
- Thông qua chủ trương và tổ chức thực hiện hoàn thành việc chuyển nhượng Tòa nhà văn phòng 24A Phan Đăng Lưu;
- Các cuộc họp hoặc lấy ý kiến thành viên HĐQT bằng văn bản để thông qua Nghị quyết thực hiện đúng trình tự, thủ tục; Nội dung Nghị quyết, Quyết định ban hành đúng thẩm



quyền theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế quản trị Công ty.

- Thường xuyên theo dõi, giám sát các mặt hoạt động của Ban Tổng giám đốc trong công tác điều hành, quản lý kinh doanh. Phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng giám đốc trong công tác phát triển dự án, tìm kiếm việc làm.

- Tiếp tục triển khai thực hiện công tác tái cấu trúc doanh nghiệp toàn diện các mặt, bao gồm tái cấu trúc về tài chính, tài sản, về tổ chức nhân sự, tổ chức sản xuất, tổ chức quản lý.

- Hội đồng quản trị thường xuyên lên lạc và tiếp nhận ý kiến đóng góp từ các cổ đông – đặc biệt cổ đông lớn, thông tin thường xuyên và minh bạch giúp cổ đông hiểu rõ về Công ty và có những chia sẻ về kinh nghiệm trong công tác quản trị của Công ty.

**Đối với Hoạt động Ban Tổng giám đốc:**

- Ban TGD đã luôn bám sát các chỉ tiêu kế hoạch, các Nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ, của HĐQT, tổ chức thực hiện một cách tích cực nhằm đạt được mục tiêu kế hoạch đã đề ra.

- Các quy định, quyết định của TGD Công ty đều thực hiện đúng trình tự, thủ tục và thẩm quyền theo quy định của Điều lệ và Quy chế quản trị nội bộ công ty.

- Ban TGD đã đề xuất với HĐQT nhiều phương án, đồng thời tổ chức thực hiện tốt các phương án đã được thông qua – đặc biệt công tác tái cấu trúc trong doanh nghiệp, nổi bật trong năm là việc

- Chuyển nhượng hoàn thành dự án Sky Park,
- Nhượng bán Nhà văn phòng 24A Phan Đăng Lưu,
- Phát hành thành công 20 triệu cổ phần tăng vốn điều lệ,
- Nhà đầu tư dự án BOT quốc lộ 38...

Ban kiểm soát đánh giá cao về những hoạt động này của Công ty.

- Bám sát thực hiện thanh quyết toán các công trình cũ: Hương Điền, Ba Hạ, Bản Chát, Đồng Nai 3.

- Ban hành và tổ chức thực hiện các quy trình quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh.. đến nay các quy trình này đang được vận hành và có những kết quả tích cực.

- Ban TGD đã triển khai nhiều biện pháp nhằm tiết giảm chi phí chưa cần thiết từ cơ quan công ty đến các ban điều hành, chi nhánh và bộ phận trong công ty. Trong năm đã thực hiện công tác giao khoán chi phí cho tất cả các BDH các công trình.

- Tổ chức đầy đủ công tác kê khai nộp thuế và các nghĩa vụ với Ngân sách. Trong năm Công ty đã nộp xong phần nợ gốc thuế các dự án BĐS theo quyết định thanh tra và quyết toán thuế.

- Công tác xử lý công nợ tồn đọng tuy chưa được triệt để nhưng đã có những chuyển biến tích cực theo trọng điểm , trọng tâm.

**CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HĐQT, BGD VÀ BKS**

- Tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2014, Công ty Cổ phần Licogi 16 thông qua mức thù lao đối với HĐQT và BKS cụ thể:

- + Chủ tịch Hội đồng Quản trị: 7.000.000 đồng/tháng
- + Thành viên Hội đồng Quản trị: 5.000.000 đồng /tháng
- + Trưởng ban Kiểm soát: 5.000.000 đồng /tháng
- + Thành viên Ban Kiểm soát: 3.000.000 đồng/tháng

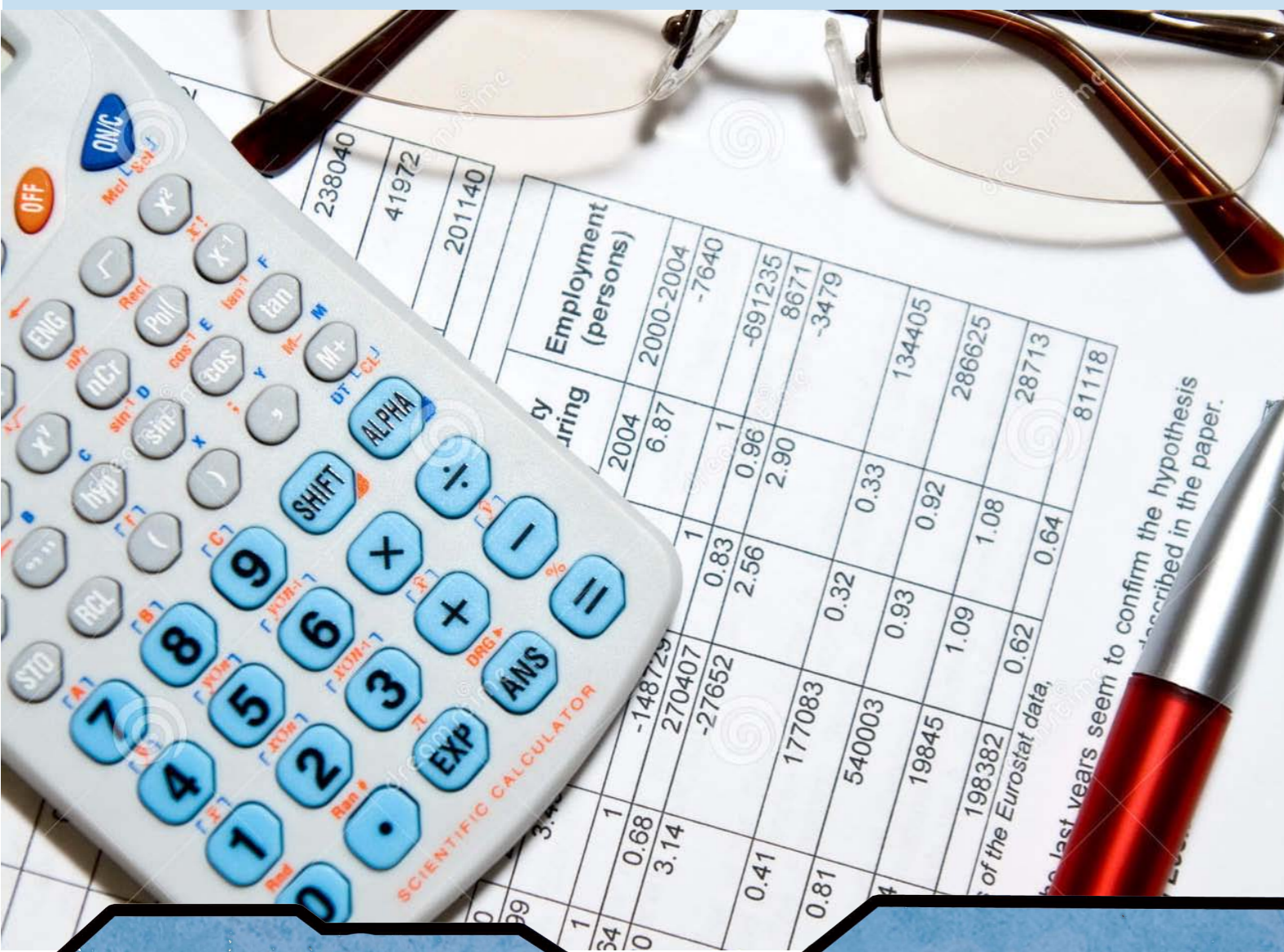
**Thông tin sở hữu cổ phần của cán bộ chủ chốt và người đại diện công bố thông tin năm 2014**

Stt	Họ tên	Chức vụ	Tổng số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
<b>I Hội đồng quản trị</b>				
1	Ông Bùi Dương Hùng	CT HĐQT	3.300.000	4,33%
2	Ông Vũ Công Hưng	TV HĐQT	7	0%
3	Ông Hoàng Minh Khai	TV HĐQT	511.367	0,67%
4	Ông Lê Văn Công	TV HĐQT	0	0
5	Bà Đặng Phạm Minh Loan	TV HĐQT	0	0
<b>II Ban Tổng Giám đốc</b>				
1	Ông Bùi Dương Hùng	TGD	Xem phần HĐQT	
2	Ông Hoàng Minh Khai	GĐ Khối HCNS		
3	Ông Phí Ngọc Anh	GĐ Khối XD	0	0
<b>Ban Kiểm soát</b>				
1	Ông Trần Đình Tuấn	Trưởng ban	5.365	0,01%
2	Bà Nguyễn Thị Thủy	Thành viên	1.125	0,00%
3	Ông Nguyễn Anh Tú	Thành viên	100	0%
<b>III Kế toán trưởng</b>				
	Bà Cao Thị Mai Lê	KTT	0	0
<b>IV Người được UQ CBTT</b>				
	Bà Nguyễn Thị Thủy	TP.KSNB	1.125	0,00%
<b>V TỔNG CỘNG</b>				
			3,341,421	6%



## BÁO CÁO TÀI CHÍNH

2014



Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Licogi 16 (“Công ty”) trình bày báo cáo này và báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty và các công ty con (sau đây gọi chung là “Nhóm Công ty”) cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2014.

## CÔNG BỐ TRÁCH NHIỆM CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo báo cáo tài chính hợp nhất cho từng năm tài chính phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Nhóm Công ty. Trong quá trình lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Tổng Giám đốc cần phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách này một cách nhất quán;
- Thực hiện các đánh giá và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các chuẩn mực kế toán áp dụng cho Nhóm Công ty có được tuân thủ hay không và tất cả những sai lệch trọng yếu so với những chuẩn mực này đã được trình bày và giải thích trong báo cáo tài chính hợp nhất; và
- Lập báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở nguyên tắc hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Nhóm Công ty sẽ tiếp tục hoạt động.

Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo việc các sổ sách kế toán thích hợp được lưu giữ để phản ánh tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty, với mức độ chính xác hợp lý, tại bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng các sổ sách kế toán tuân thủ với chế độ kế toán đã được áp dụng. Ban Tổng Giám đốc cũng chịu trách nhiệm về việc quản lý các tài sản của Nhóm Công ty và do đó phải thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và những vi phạm khác.

Ban Tổng Giám đốc cam kết đã tuân thủ những yêu cầu nêu trên trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo.

## CÔNG BỐ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Theo ý kiến của Ban Tổng Giám đốc, báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty vào ngày 31 tháng 12 năm 2014, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc:



Bùi Dương Hùng



Số tham chiếu: 60992762/16997538-HN

**BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP****Kính gửi: Quý Cổ đông của Công ty Cổ phần Licogi 16**

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Licogi 16 (“Công ty”) và các công ty con (sau đây được gọi chung là “Nhóm Công ty”), được lập ngày 31 tháng 3 năm 2015 và được trình bày từ trang 5 đến trang 44, bao gồm bảng cân đối kế toán hợp nhất vào ngày 31 tháng 12 năm 2014, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và các thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất đi kèm.

**Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc**

Ban Tổng Giám đốc Nhóm Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty theo các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

**Trách nhiệm của Kiểm toán viên**

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Nhóm Công ty liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Nhóm Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp để làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

**Ý Kiến của Kiểm toán viên**

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty vào ngày 31 tháng 12 năm 2014, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Công ty Trách nhiệm Hữu hạn Ernst & Young Việt Nam



Lê Quang Minh  
Phó Tổng Giám đốc  
Giấy CNDKHN kiểm toán  
Số: 0426-2013-004-1

Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam

Ngày 25 tháng 3 năm 2014

Đoàn Thị Thu Thủy  
Kiểm toán viên  
Giấy CNDKHN kiểm toán  
Số: 1070-2013-004-1

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT**  
ngày 31 tháng 12 năm 2014

Mã số	TÀI SẢN	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>100</b>	<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>		<b>1.185.806.903.945</b>	<b>1.147.133.775.108</b>
<b>110</b>	<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>4</b>	<b>30.548.646.081</b>	<b>20.909.398.415</b>
111	1. Tiền		29.848.646.081	20.870.032.432
112	2. Các khoản tương đương tiền		700.000.000	39.365.983
<b>130</b>	<b>II. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>		<b>688.691.517.8886</b>	<b>682.326.600.950</b>
131	1. Phải thu khách hàng	5	316.330.395.0403	310.338.643.150
132	2. Trả trước cho người bán	6	87.832.593.282	94.198.078.323
135	3. Các khoản phải thu khác	7	324.183.107.715	314.069.519.792
139	4. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	5	(39.654.578.149)	(36.279.640.315)
<b>140</b>	<b>III. Hàng tồn kho</b>	<b>8</b>	<b>405.000.645.752</b>	<b>356.529.469.240</b>
141	1. Hàng tồn kho		405.000.645.752	359.255.782.053
149	2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho		-	(2.726.312.813)
<b>150</b>	<b>IV. Tài sản ngắn hạn khác</b>		<b>61.566.094.22</b>	<b>87.368.306.503</b>
151	1. Chi phí trả trước ngắn hạn		14.012.378.361	20.854.174.932
152	2. Thuế giá trị gia tăng được khấu trừ		5.704.057.493	12.866.094.888
158	3. Tài sản ngắn hạn khác	9	41.849.658.370	53.648.036.683
<b>200</b>	<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b>		<b>660.763.102.264</b>	<b>788.581.747.982</b>
220	I. Tài sản cố định		179.153.636.126	355.404.782.418
221	1. Tài sản cố định hữu hình	10	82.121.383.015	85.326.000.693
222	Nguyên giá		429.568.619.448	416.696.495.244
223	Giá trị khấu hao lũy kế		(347.447.236.433)	(331.370.494.551)
227	2. Tài sản vô hình	11	8.270.444.281	30.736.307.415
228	Nguyên giá		10.637.060.000	31.894.790.634
229	Giá trị khấu trừ lũy kế		(2.366.615.719)	(1.158.483.219)
230	3. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	12	88.761.808.830	239.342.474.310
<b>250</b>	<b>II. Các khoản đầu tư tài chính dài hạn</b>		<b>463.987.584.441</b>	<b>405.660.658.044</b>
252	1. Đầu tư vào công ty liên kết	13	463.987.584.441	391.988.260.334
258	2. Đầu tư dài hạn khác		-	13.672.397.710
<b>260</b>	<b>III. Tài sản dài hạn khác</b>		<b>8.061.881.697</b>	<b>15.436.307.520</b>
261	1. Chi phí trả trước dài hạn	14	8.059.881.697	15.434.307.520
<b>268</b>	<b>2. Tài sản dài hạn khác</b>		<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>
<b>269</b>	<b>IV. Lợi thế thương mại</b>	<b>15</b>	<b>9.560.000.000</b>	<b>12.080.000.000</b>
<b>270</b>	<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>		<b>1.846.570.006.209</b>	<b>1.935.715.523.090</b>

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT (tiếp theo)**  
ngày 31 tháng 12 năm 2014

Mã số	NGUỒN VỐN	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>300</b>	<b>A. NỢ PHẢI TRẢ</b>		<b>862.639.309.196</b>	<b>1.087.504.804.152</b>
<b>310</b>	<b>I. Nợ ngắn hạn</b>		<b>815.130.889.227</b>	<b>914.226.382.276</b>
311	1. Vay ngắn hạn	16	371.413.260.523	375.781.803.765
312	2. Phải trả người bán	17	233.983.562.711	167.354.714.987
313	3. Người mua trả tiền trước		49.211.927.892	146.423.000.025
314	4. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	18	17.124.713.053	69.786.513.838
315	5. Phải trả người lao động		6.520.523.962	8.728.026.400
316	6. Chi phí phải trả	19	16.054.427.449	13.299.280.567
319	7. Các khoản phải trả, phải nộp ngắn hạn khác	20	91.768.337.64	100.661.172.593
320	8. Dự phòng phải trả ngắn hạn	21	6.914.970.174	7.386.184.946
323	9. Quỹ khen thưởng, phúc lợi		22.139.165.821	24.805.685.155
<b>330</b>	<b>II. Nợ dài hạn</b>		<b>47.508.419.969</b>	<b>173.278.421.876</b>
333	1. Phải trả dài hạn khác		2.397.806.601	2.500.227.814
334	2. Vay dài hạn	22	36.898.666.670	166.062.610.442
335	3. Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	28.3	2.970.038.993	2.883.861.487
338	4. Doanh thu chưa thực hiện		5.241.907.705	1.831.722.133
<b>400</b>	<b>B. VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>		<b>945.949.405.913</b>	<b>793.875.080.680</b>
<b>410</b>	<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>23.1</b>	<b>945.949.405.913</b>	<b>793.875.080.680</b>
411	1. Vốn cổ phần	23.2	762.499.560.000	562.499.560.000
412	2. Thặng dư vốn cổ phần		338.288.611.159	390.909.111.159
414	3. Cổ phiếu quỹ		(3.390.000)	(3.390.000)
417	4. Quỹ đầu tư phát triển		78.053.288.324	78.053.288.324
418	5. Quỹ dự phòng tài chính		43.840.039.583	43.840.039.583
420	6. Lỗ lũy kế		(276.728.703.153)	(281.423.528.386)
<b>439</b>	<b>C. LỢI ÍCH CỦA CÁC CỔ ĐÔNG THIỂU SỐ</b>		<b>37.981.291.100</b>	<b>54.335.638.258</b>
<b>440</b>	<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>		<b>1.846.570.006.209</b>	<b>1.935.715.523.090</b>



**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT**  
 cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2014

Mã số	CHỈ TIÊU	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
01	1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	24.1	1.265.770.023.539	286.431.186.494
02	2. Các khoản giảm trừ doanh thu	24.1	-	(1.504.564.181)
10	3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	24.1	1.265.770.023.539	284.926.622.313
11	4. Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp	25	(1.169.660.389.709)	(258.981.619.446)
20	5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ		96.109.633.830	25.945.002.867
21	6. Doanh thu hoạt động tài chính	24.2	11.252.980.860	8.317.217.869
22	7. Chi phí tài chính	26	(56.618.126.296)	(65.635.342.116)
23	Trong đó: Chi phí lãi vay		(52.789.478.586)	(59.253.424.966)
24	8. Chi phí bán hàng		(27.860.240.839)	(6.287.813.321)
25	9. Chi phí quản lý doanh nghiệp		(39.115.117.452)	(66.198.171.345)
30	10. Lỗ thuần từ hoạt động kinh doanh		(16.230.869.897)	(103.859.106.046)
31	11. Thu nhập khác	27	73.470.448.911	10.942.131.777
32	12. Chi phí khác	27	(68.698.248.373)	(87.481.514.933)
40	13. Lợi nhuận (lỗ) khác	27	4.772.200.538	(76.539.383.156)
45	14. Phần lỗ từ công ty liên kết		(100.675.893)	(114.048.121.483)
50	15. Tổng lỗ trước thuế		(11.559.345.252)	(294.446.610.685)
51	16. Chi phí thuế TNDN hiện hành	28.2	(13.999.167)	(5.594.282.574)
52	17. Chi phí thuế TNDN hoãn lại	28.3	(86.177.506)	(7.767.043.016)
60	18. Lỗ sau thuế TNDN		(11.659.521.925)	(307.807.936.275)
	Phân bổ:			
61	18.1 Lợi ích của các cổ đông thiểu số		(16.354.347.158)	(1.735.824.094)
62	18.2 Lợi nhuận thuộc về các cổ đông của Công ty		4.694.825.233	(306.072.112.181)
70	19. Lãi (lỗ) cơ bản và suy giảm trên mỗi cổ phiếu	23.4	62	(5.505)

**BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT**  
 cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2014

Mã số	CHỈ TIÊU	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
	<b>I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH</b>			
<b>01</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>		<b>(11.559.345.252)</b>	<b>(294.446.610.685)</b>
	Điều chỉnh cho các khoản:			
02	Khấu hao và khấu trừ	10, 11, 15	29.538.664.124	23.998.875.290
03	Các khoản dự phòng		648.625.021	17.503.345.678
05	(Lãi) lỗ từ hoạt động đầu tư		(611.022.403)	115.500.538.894
06	Chi phí lãi vay	26	52.789.478.586	59.253.424.966
<b>08</b>	<b>Lợi nhuận (lỗ) từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động</b>		<b>70.806.400.076</b>	<b>(78.190.425.857)</b>
09	Giảm các khoản phải thu		40.486.723.714	22.299.252.368
10	Giảm (tăng) hàng tồn kho		55.041.120.471	(32.414.309.681)
11	(Giảm) tăng các khoản phải trả		(54.393.004.439)	183.640.605.159
12	Giảm (tăng) chi phí trả trước		14.216.222.394	(63.294.313.219)
13	Tiền lãi vay đã trả		(54.505.699.993)	(59.125.938.248)
14	Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp		(32.657.439.435)	(28.431.975.857)
16	Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh		(2.666.519.334)	(3.756.898.877)
20	Lưu chuyển tiền thuần từ (sử dụng vào) hoạt động kinh doanh		36.327.803.454	(59.274.004.212)
	<b>II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ</b>			
21	Tiền chi để mua sắm, xây dựng tài sản cố định		(36.363.597.493)	(81.599.605.477)
22	Tiền thu do thanh lý, nhượng bán tài sản cố định		53.434.339.148	7.300.000.000
25	Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác		(72.500.000.000)	-
26	Tiền thu hồi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác		12.285.750.000	48.187.850.000
27	Tiền thu lãi cho vay và lợi nhuận được chia		2.607.939.571	895.720.638
<b>30</b>	<b>Lưu chuyển tiền thuần sử dụng vào hoạt động đầu tư</b>		<b>(40.535.568.774)</b>	<b>(25.216.034.839)</b>

Mã số	CHỈ TIÊU	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
	<b>III. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH</b>			
31	Tiền thu từ phát hành cổ phiếu		147.379.500.000	4.833.138.000
33	Tiền vay ngắn hạn, dài hạn nhận được		943.416.359.512	472.477.822.861
34	Tiền chi trả nợ gốc vay		(1.076.948.846.526)	(383.477.925.000)
	Cổ tức đã trả cho cổ đông thiểu số		-	(3.292.247.000)
40	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính		13.847.012.986	90.540.788.861
50	Tăng tiền và tương đương tiền thuần trong năm		9.639.247.666	6.050.749.810
60	Tiền và tương đương tiền đầu năm		20.909.398.415	14.858.648.605
70	Tiền và tương đương tiền cuối năm	4	30.548.646.081	20.909.398.415

**Bảng thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất 2014 tham khảo thêm tại Website [www.licogi16.vn](http://www.licogi16.vn)**



**CÔNG TY CỔ PHẦN LICOGI 16**

Địa chỉ: 24A Phan Đăng Lưu, P.6, Q. Bình Thạnh, Tp.HCM

Điện thoại: 08 384 11357 Fax: 08 38411 376